

# PLAN ESTRATÉGICO MUNICIPAL DE DESARROLLO HUMANO

JUIGALPA 2018-2040



¡POR LA JUIGALPA  
SOÑADA Y PROFUNDA!

27 DE ENERO 2019



---

JUIGALPA, EN CHONTALES: CENTRO REGIONAL DE LOGÍSTICA  
Y CULTURAL DEL CENTRO SUR DE NICARAGUA... !!!

---





---

JUIGALPA, EN CHONTALES: CENTRO REGIONAL DE LOGÍSTICA  
Y CULTURAL DEL CENTRO SUR DE NICARAGUA... !!!

---

**GOBIERNO MUNICIPAL DE JUIGALPA  
2017-2022**

**ERWING DE CASTILLA URBINA  
ALCALDE MUNICIPAL**

**EQUIPO TÉCNICO DEL PEMDH 2018-2040**

- |                                |                                |
|--------------------------------|--------------------------------|
| 1. Erwing de Castilla Urbina.  | 15. Lucía Monge Velázquez      |
| 2. María Estelbina Báez C.     | 16. Marling Martínez Matus.    |
| 3. Walkiria Carrillo García    | 17. Sergio Raúl Herrera.       |
| 4. Evelio Antonio López M.     | 18. Ileana Pastora Suarez G.   |
| 5. Julio Cesar Madrigal        | 19. Tatiana Rothschuh Andino.  |
| 6. Reyna Mariela Molina O.     | 20. Maritza Oporta Rodríguez.  |
| 7. Karen Samara Gudiel M.      | 21. Augusto Cesar Urbina.      |
| 8. Griselda E. Malespín A.     | 22. Carla Ninoska Carrillo B.  |
| 9. Manuel de Jesús Maldonado.  | 23. Mireya Duarte Madrigal.    |
| 10. Nicolasa Téllez Rocha.     | 24. Johnny Javier Ruiz Urbina. |
| 11. Analy del Rosario Mendoza. | 25. Ivania Matamoros Morales.  |
| 12. Rodny Ariel Marín F.       | 26. Celia Rafaela Corea C.     |
| 13. Rosa Esmelda Amador A.     | 27. Santiago Serrano Amador.   |
| 14. Ninfa María Sequeira S.    |                                |

**ASESORES:**

Juan Carlos Sánchez Reyes, Dr.Sc.  
Erwing de Castilla Cisne, MSc.



---

JUIGALPA, EN CHONTALES: CENTRO REGIONAL DE LOGÍSTICA  
Y CULTURAL DEL CENTRO SUR DE NICARAGUA... !!!

---

## ÍNDICE DE CONTENIDOS

INTRODUCCIÓN.....	6
I. CARACTERIZACIÓN DEL MUNICIPIO.....	13
TERRITORIO Y DEMOGRAFÍA.....	13
CLIMA, SUELOS, AGUA Y BOSQUES.....	16
EDUCACIÓN.....	26
SALUD.....	33
CULTURA Y TRADICIÓN.....	35
DINÁMICA ECONÓMICA DEL MUNICIPIO.....	42
INFRAESTRUCTURA Y SERVICIOS PÚBLICOS.....	50
INSTITUCIONES PÚBLICAS Y PRIVADAS.....	54
II. EL GOBIERNO MUNICIPAL DE JUIGALPA.....	56
FACULTADES DEL MARCO JURÍDICO.....	56
MISIÓN DE LA ALCALDÍA DE JUIGALPA.....	58
VALORES QUE GUÍAN EL QUEHACER DE LA ALCALDÍA.....	59
COMPROMISOS QUE ASUME EL GOBIERNO MUNICIPAL PARA LA IMPLEMENTACIÓN DEL PEMDH	60
III. PROPÓSITOS ESTRATÉGICOS DEL PEMDH 2018-2040.....	62
VISIÓN DE FUTURO GENERAL.....	62
MAPA ESTRATÉGICO.....	62
HIPÓTESIS ESTRATÉGICA.....	64
LOS SIETE TEMAS ESTRATÉGICOS.....	65
VISIONES DE FUTURO Y OBJETIVOS ESTRATÉGICOS POR TEMA ESTRATÉGICO.....	69

---

**PEMDH**

**PLAN ESTRATÉGICO MUNICIPAL DE DESARROLLO HUMANO**

Página 4 de 90

---



---

**JUIGALPA, EN CHONTALES: CENTRO REGIONAL DE LOGÍSTICA  
Y CULTURAL DEL CENTRO SUR DE NICARAGUA... !!!**

---

IV. LA MATRIZ INDICATIVA 2019-2040 .....	73
V. INVERSIONES Y ACCIONES ESTRATÉGICAS .....	80
(RE) ORDENAMIENTO TERRITORIAL .....	80
INSTITUCIONALIDAD .....	81
EDUCACIÓN Y DEPORTES .....	81
CULTURA Y TURISMO .....	82
SALUD .....	84
PRODUCCIÓN AGROPECUARIA .....	84
COMERCIO Y SERVICIOS .....	85
VI. MÉTODO USADO PARA LA FORMULACIÓN DEL PEMDH .....	86
VII. EL SEGUIMIENTO Y LA ACTUALIZACIÓN DEL PEMDH .....	87
LA REIVINDICACIÓN DE LA PLANIFICACIÓN COMO MEDIO PARA LAS TRANSFORMACIONES POSITIVAS .....	88
EL CONTROL Y SEGUIMIENTO PARA MEDIR RESULTADOS .....	89



---

## JUIGALPA, EN CHONTALES: CENTRO REGIONAL DE LOGÍSTICA Y CULTURAL DEL CENTRO SUR DE NICARAGUA... !!!

---

### INTRODUCCIÓN

Según registros de la Asamblea Nacional de Nicaragua<sup>1</sup>, mediante el Decreto Ejecutivo aprobado el 10 de febrero de 1865 y publicado en la Gaceta N° 7 del 18 de febrero de 1865, el Senado y la Cámara de Diputados de la República de Nicaragua decretaron que "la Villa de Juigalpa será la cabecera del distrito y Departamento de Chontales". Así mismo, mediante el Decreto Legislativo aprobado el 20 de enero de 1879, con fecha de "Ejecútese" el 27 de enero de 1879, publicado en La Gaceta No. 5 del 3 de febrero de 1879, "la Villa de Juigalpa fue elevada a la categoría de Ciudad".

La importancia político-administrativa, asociado con la posición geográfica estratégica que le otorga el sistema de conectividad-movilidad del país, reflejado en el mapa de la Estrategia Vial para contribuir al desarrollo nacional (MTI, 2018), confiere a Juigalpa diversas oportunidades que cultivará para su desarrollo y el de su zona de influencia (el Centro-Sur de Nicaragua, en donde habitan cerca de 600,000 personas).

Lo anterior coincide con el "Mapa de corredores de infraestructura detectados y priorización para mejorar conectividad", que se encuentra en el estudio "Estrategia Integral Productiva Territorial para las Regiones Pacífico y Centro de Nicaragua de agosto 2017; un estudio solicitado por el Gobierno de Nicaragua al Banco Interamericano de Desarrollo BID, ejecutado por Geo-Adaptive, Spatial Technologies + Strategies.

---

<sup>1</sup> Recuperado en <http://legislacion.asamblea.gob.ni/Aplicaciones/AplicacionesDIL.nsf/xpMainEvoluciones.xsp>



JUIGALPA, EN CHONTALES: CENTRO REGIONAL DE LOGÍSTICA Y CULTURAL DEL CENTRO SUR DE NICARAGUA... !!!

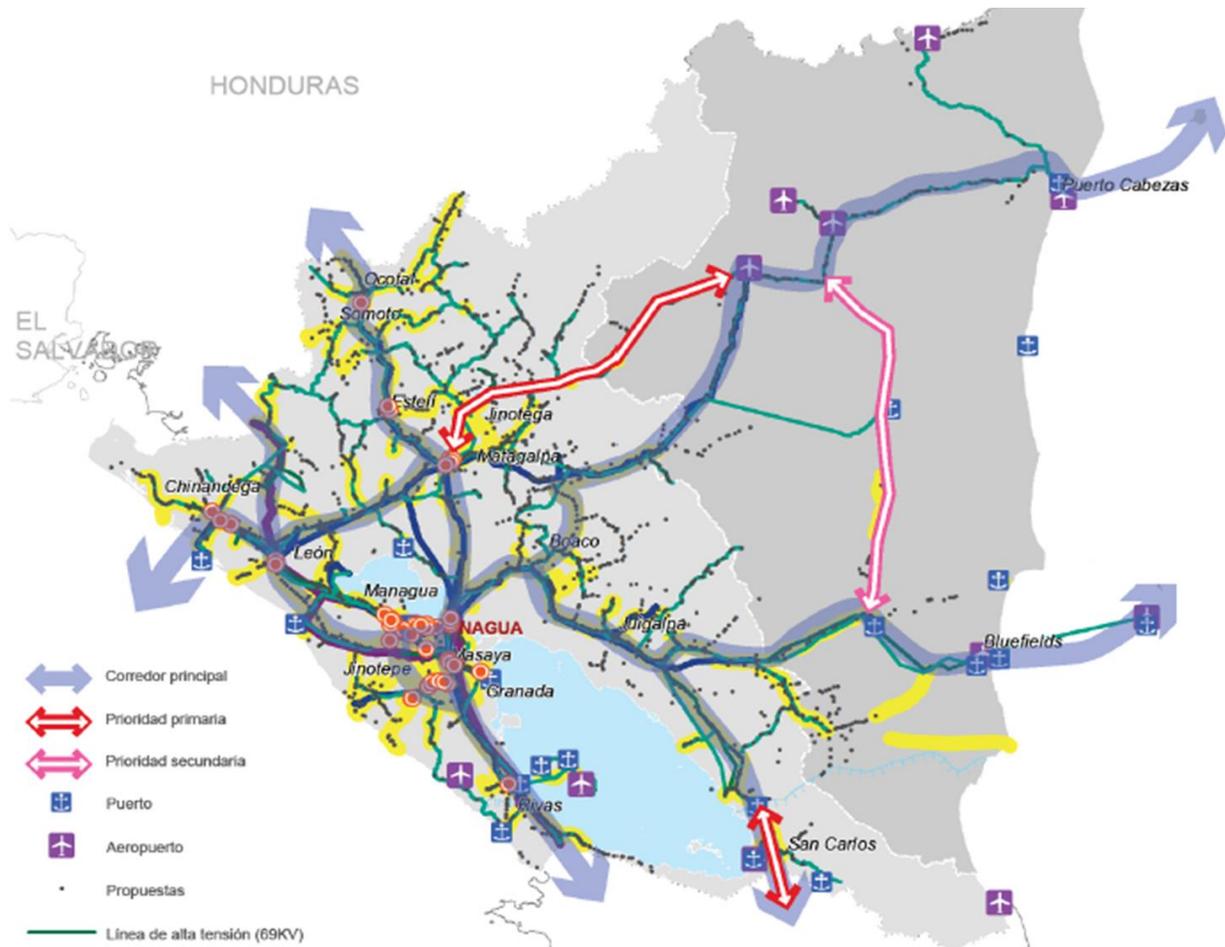
Mapa 1: Nicaragua. Estrategia Vial. MTI. 2018.





**JUIGALPA, EN CHONTALES: CENTRO REGIONAL DE LOGÍSTICA Y CULTURAL DEL CENTRO SUR DE NICARAGUA... !!!**

**Mapa 2: Nicaragua. Mapa de corredores de infraestructura detectados y priorización para mejorar conectividad. BID (ejecutado por GeoAdaptive), para el Gobierno de Nicaragua. 2017.**



En este contexto, la Alcaldía de Juigalpa, reconociendo la imperiosa necesidad de (re)orientar el desarrollo local a la luz de las oportunidades del entorno, decidió hace casi un año, desencadenar un proceso participativo de formulación del PEMDH, con un horizonte de largo plazo (2018-2040), consciente que las transformaciones estructurales no se consiguen en el corto plazo.

**PEMDH**

**PLAN ESTRATÉGICO MUNICIPAL DE DESARROLLO HUMANO**



---

## JUIGALPA, EN CHONTALES: CENTRO REGIONAL DE LOGÍSTICA Y CULTURAL DEL CENTRO SUR DE NICARAGUA... !!!

---

Esta es una segunda oportunidad para Juigalpa. Entre los años 2000-2001 el municipio vivió otro proceso de planificación estratégica (que sirvió de modelo para otros municipios de Nicaragua). Sin embargo, se cayó en el frecuente error de no implementarlo, cayendo en la máxima que dice: "lo peor a no tener un plan, es tenerlo y no implementarlo". Juigalpa no se puede dar el lujo de volver a "engavetar" su plan de desarrollo. Las futuras generaciones merecen el esfuerzo ahora, para vivir mejor mañana. No obstante, su realización requiere el concurso de tod@s l@s Juigalpas.

El proceso PEMDH ha garantizado el cumplimiento de las características que lo vuelven estratégico. A saber: Participativo, Integral, Realista, de mediano y largo plazo y Sistémico.

En relación con lo participativo, se realizaron 10 sesiones de consultas, con la participación de más de 1,100 personas, en las siguientes fechas: 11, 27, 28 y 30 de noviembre, 4 y 20 de diciembre 2018.

Lo integral está dado por el estudio y análisis de las variables que inciden en el desarrollo del municipio. Lo realista se circunscribe con el análisis sobre la factibilidad de implementación de diferentes estrategias. La temporalidad (mediano y largo plazo), reconoce que las transformaciones estructurales no suceden en el corto plazo y que "sólo se hace camino al andar". Lo sistémico fue certificado mediante análisis de las diferentes interrelaciones directas e indirectas que existen entre las diferentes variables consideradas.

No obstante, la Planificación Estratégica es un proceso permanente de análisis, adaptación y adecuación. Desde



---

## JUIGALPA, EN CHONTALES: CENTRO REGIONAL DE LOGÍSTICA Y CULTURAL DEL CENTRO SUR DE NICARAGUA... !!!

---

esta óptica, el presente PEMDH es un documento dinámico con una estructura fija. Esto significa que, durante su implementación, la Visión De Futuro General y Temáticas, y los objetivos Estratégicos, no cambiarán. Sin embargo, los indicadores, los programas, proyectos y acciones sí podrían cambiar, ajustarse o complementarse, de acuerdo a las fluctuantes condiciones del entorno. Es decir, es posible que una acción ahora viable, mañana no lo sea; sería entonces necesario identificar otras acciones que tengan mayor viabilidad, pero siempre en busca del mismo objetivo.

En relación con lo anterior, por ahora la mayoría de las inversiones identificadas son generales o de estructura. Esto significa que el proceso permanente de planificación no concluye con este documento. Será necesario mantener vivos los diálogos y consensos en la identificación y preparación de otras ideas de inversiones necesarias, en correspondencia con los propósitos estratégicos indicados en el PEMDH. Y esto debe ser así, partiendo del principio de que un solo proyecto no genera desarrollo, solo se consigue con un conjunto de proyectos articulados entre sí. En consecuencia, el papel más grande del PEMDH está en orientar, conducir, guiar o dirigir las inversiones y servir de base para la formulación de proyectos.

Por otro lado, el PEMDH está cabalmente alineado con los Ejes del Plan Nacional de Desarrollo Humano (PNDH 2018-2021), y con el Plan de Desarrollo Estratégico de los Municipios de Nicaragua (PDEM 2018-2022).

El siguiente diagrama muestra las relaciones entre los 3 instrumentos de planificación:

---

### PEMDH

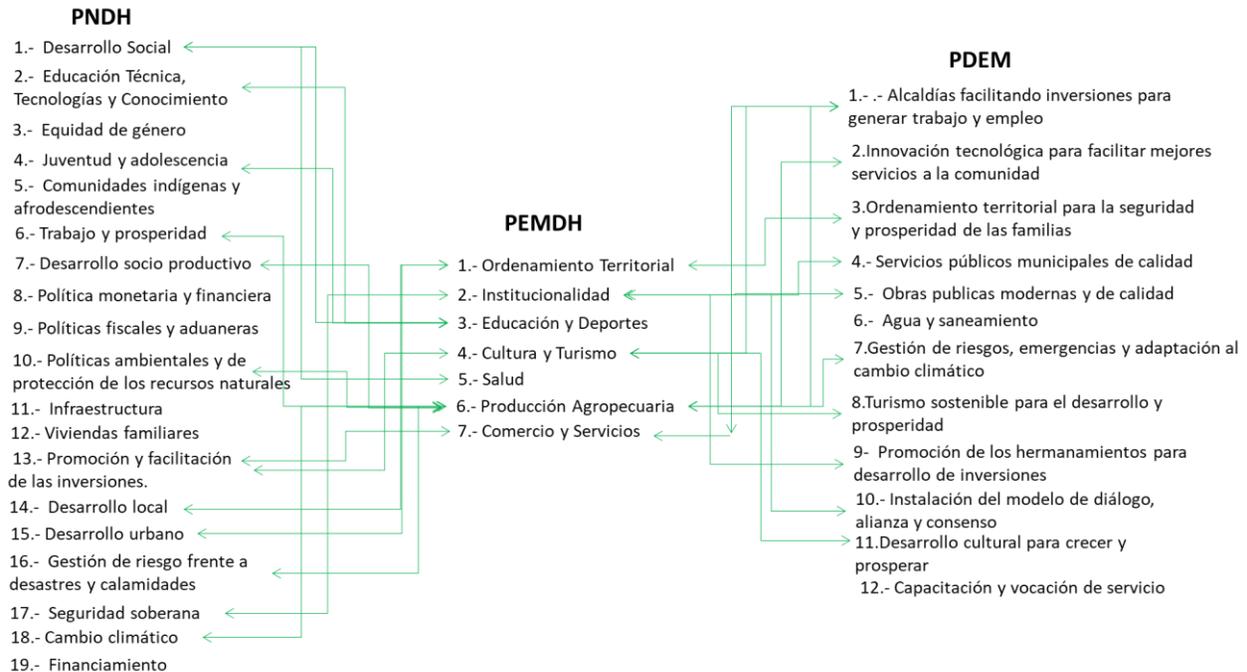
PLAN ESTRATÉGICO MUNICIPAL DE DESARROLLO HUMANO

Página 10 de 90

---



## JUIGALPA, EN CHONTALES: CENTRO REGIONAL DE LOGÍSTICA Y CULTURAL DEL CENTRO SUR DE NICARAGUA... !!!



Entre los resultados atribuibles a este proceso de planificación estratégica, están:

- a) Formulado el PEMDH para el periodo 2018-2040<sup>2</sup>.
- b) Fortalecidas las capacidades en planificación estratégica de Directores y principales Técnicos de la Alcaldía Municipal, mejorando el *pensamiento estratégico* a lo interno de la Alcaldía.
- c) Iniciado un proceso de diálogo estratégico y búsqueda de consensos y alianzas entre diferentes sectores y protagonistas de la vida municipal.

<sup>2</sup> En la temporalidad se considera el 2018, porque se cuenta desde el momento en que se activa el proceso de planificación. No obstante, las metas, como se verá en la Matriz Indicativa, comienzan "a correr" a partir de 2019.

### PEMDH

PLAN ESTRATÉGICO MUNICIPAL DE DESARROLLO HUMANO



---

## JUIGALPA, EN CHONTALES: CENTRO REGIONAL DE LOGÍSTICA Y CULTURAL DEL CENTRO SUR DE NICARAGUA... !!!

---

En lo particular, el documento PEMDH contiene lo siguiente:

1. Una caracterización del municipio, con indicaciones de aspectos relevantes que deben ser atendidos.
2. Una descripción de las facultades que el marco jurídico nacional da a la Alcaldía en relación con la planificación.
3. El detalle de los propósitos estratégicos del municipio conteniendo: i) La Visión de Futuro General; ii) Las Visiones de Futuro y Objetivos por Temas Estratégicos; iii) El Mapa Estratégico y la Hipótesis Estratégica como representaciones sintetizadas de la estrategia de desarrollo.
4. La Matriz Indicativa que contiene los indicadores de resultado, indicadores de productos y metas desagregadas en el tiempo.
5. La primera versión de inversiones estratégicas identificadas para la consecución de los objetivos, por Tema Estratégico.
6. Una descripción general del método seguido en la formulación del PEMDH.
7. Los principales lineamientos para el seguimiento y actualización del PEMDH.



---

## JUIGALPA, EN CHONTALES: CENTRO REGIONAL DE LOGÍSTICA Y CULTURAL DEL CENTRO SUR DE NICARAGUA... !!!

---

# I. CARACTERIZACIÓN DEL MUNICIPIO

## TERRITORIO Y DEMOGRAFÍA

La geografía del municipio de Juigalpa, en Chontales, en el Centro-Sur de Nicaragua, discurre entre la zigzagueante costa del Gran Lago de Nicaragua o Cocibolca y la portentosa Sierra de Amerrisque, con sus llanos irrigados por las aguas del río Mayales.

Juigalpa tiene una extensión territorial de 726.75 Km<sup>2</sup>, con una altitud de 116.85 metros sobre el nivel del mar. Su posición geográfica se localiza en los 12°06´ Latitud Norte y 85°22´ Longitud Este; a aproximadamente 2.0 Horas de Managua, 1.5 horas de San Carlos y menos de 5 horas de Nueva Guinea y El Rama, siendo éstos, excelentes indicadores en términos de movilidad, factor clave en competitividad.

Limita al Norte con el municipio de San Francisco de Cuapa, al Sur con el municipio de Acoyapa y el Gran Lago de Nicaragua, al Este con los municipios de La Libertad y San Pedro de Lóvago y al Oeste con el municipio de Comalapa.

Según INIDE (2015)<sup>3</sup>, al 2016 Juigalpa tiene una población de 60,346 habitantes (52.7% mujeres), con una proporción urbano-rural de 86-14. Esta relación urbano-rural plantea al municipio una fortaleza y dos debilidades.

---

<sup>3</sup> Instituto Nacional de Información de Desarrollo (INIDE), Anuario Estadístico 2015, publicado en febrero 2016.



---

## JUIGALPA, EN CHONTALES: CENTRO REGIONAL DE LOGÍSTICA Y CULTURAL DEL CENTRO SUR DE NICARAGUA... !!!

---

La fortaleza gira en torno a que teniendo la mayor cantidad de población en el área urbana, es más factible garantizar la provisión de bienes y servicios para la satisfacción de Necesidades Humanas Fundamentales<sup>4</sup>. Mientras que las debilidades apuntan a: i) A más población urbana, más presión sobre los servicios públicos y el empleo en la ciudad, y ii) A menos población en el campo, mayor riesgo de que éste se vuelva deshabitado, afectando las actividades productivas. En todo caso, las tres situaciones deben ser atendidas e irse resolviendo en el mediano y largo plazo.

En cuanto a su organización territorial, Juigalpa ciudad se encuentra clasificada en 8 zonas con 46 Barrios: Zona I: Países Bajos, Pueblo Nuevo y Panmuca. Zona II: Santa Clara, Pedro Joaquín Chamorro, Loma Linda, Rey Jesús, 17 de Julio y Santa Ana. Zona III: Virgen María, Palo Solo, Paiwas, La Hielera y Cruz Verde. Zona IV: Luis Felipe Acosta, Carlos Núñez Téllez, Colonia MINVAH, Madrid, Maritza Rivas, Jorge Salazar, Santuario y La Morenita. Zona V: Calle Central, Las Flores, Punta Caliente, Las Canoas y Asunción. Zona VI: Calicanto y Tamanes. Zona VII: Cementerio, Héctor Ugarte, Nuevo Amanecer, Padre Miguel Gonfia Lazzari, Juan Pablo II, Mitch, San José, Las Torres, 30 de mayo, Che Guevara y Perlas de Amerrisque. Zona VIII: Barrios: La Tonga, Diriangén, San Antonio. En el área rural, el municipio se encuentra organizado en 27 Comarcas.

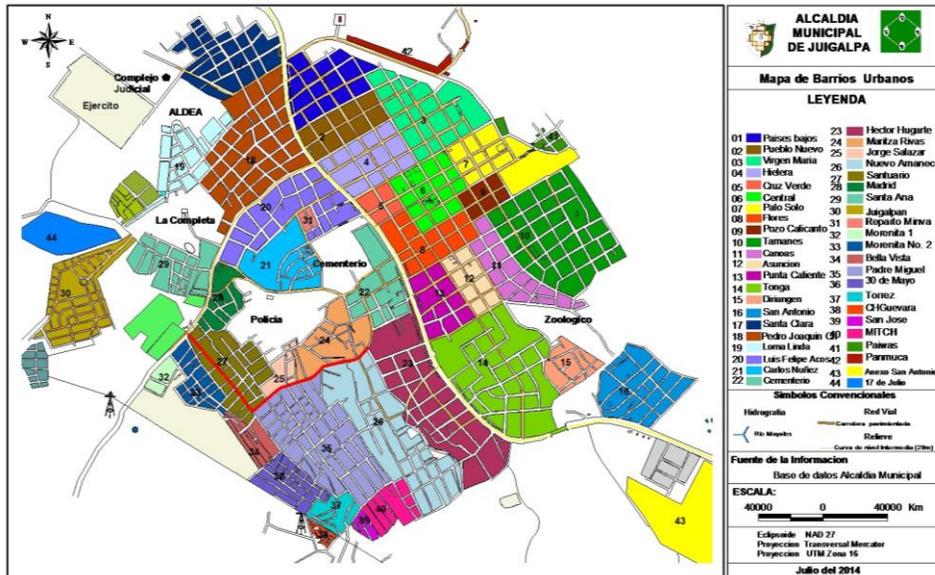
---

<sup>4</sup> Son 9 Necesidades Humanas Fundamentales (NHF): Afecto, Creación, Entendimiento, Identidad, Libertad, Ocio (Recreación), Participación, Protección y Subsistencia, según la Taxonomía de Manfred Max-Neff, citada por el Dr. Juan Carlos Sánchez Reyes, en su Tesis Doctoral en Ciencias Sociales, Mención Gerencia: "Planificando la Satisfacción de Necesidades Humanas Fundamentales". UNAN-Managua (2018).

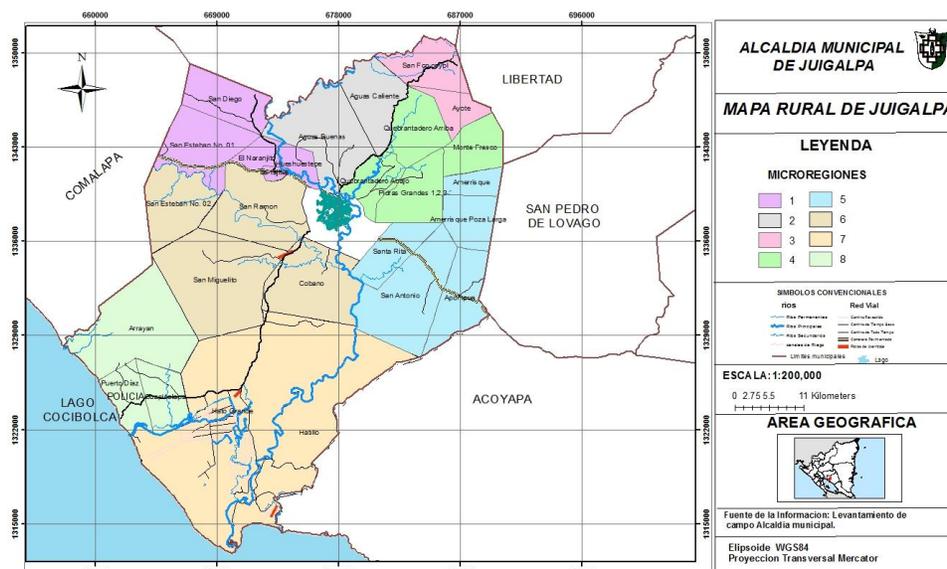


JUIGALPA, EN CHONTALES: CENTRO REGIONAL DE LOGÍSTICA Y CULTURAL DEL CENTRO SUR DE NICARAGUA... !!!

Mapa 3: Barrios de la ciudad de Juigalpa. Alcaldía de Juigalpa. 2014.



Mapa 4: Comarcas del Municipio de Juigalpa. Alcaldía de Juigalpa. 2016.





---

## JUIGALPA, EN CHONTALES: CENTRO REGIONAL DE LOGÍSTICA Y CULTURAL DEL CENTRO SUR DE NICARAGUA... !!!

---

### **CLIMA, SUELOS, AGUA Y BOSQUES**

Respecto al **CLIMA**, según el INETER (2010)<sup>5</sup>, citado por MARENA (2017)<sup>6</sup>, el CLIMA del municipio presenta las siguientes características:

La distribución de la TEMPERATURA MEDIA ANUAL, es entre los 28.5°C y 28.1°C, observándose los mayores valores en los meses de abril y mayo. En los meses de septiembre y octubre ocurre una disminución significativa de la temperatura media, alcanzando valores de 26.1°C en ambos meses, debido a que son los meses más lluviosos del año. Por su parte, la temperatura media del aire presentado por la estación meteorológica de Juigalpa es de 26.7°C.

La PRECIPITACIÓN MEDIA del municipio es de 1,154.6 mm/año, con un valor máximo en septiembre (223.8 mm), y el mínimo en marzo (2.8 mm); con una probabilidad del 75% que ocurran acumulados anuales de precipitación iguales o por debajo de los 869.3 mm y una probabilidad del 25% que las precipitaciones sean inferiores o iguales a los 1,650.6 mm. En este sentido, la distribución espacio-temporal de la precipitación media se considera aceptable para la actividad agropecuaria del municipio, ofreciendo probabilidades para emprender diversas iniciativas agropecuarias que a su vez reduzcan la vulnerabilidad socio-ambiental del municipio.

---

<sup>5</sup> En "Caracterización del Medio Biofísico de la Subcuenca Río Mayales". 2010.

<sup>6</sup> En el "Plan Municipal de Protección Ambiental de las Familias ante el Cambio Climático con enfoque en Agua y Saneamiento". Juigalpa, Chontales. 2017.



---

## JUIGALPA, EN CHONTALES: CENTRO REGIONAL DE LOGÍSTICA Y CULTURAL DEL CENTRO SUR DE NICARAGUA... !!!

---

El máximo valor de HUMEDAD RELATIVA ocurre en septiembre con 83.9%, brindando condiciones para la formación de nubes productoras de lluvia. El valor mínimo ocurre entre marzo y abril oscilando entre 67.5% y 67.1%, coincidiendo con el período de mayor radiación solar que aumenta la temperatura del aire y disminuye la humedad relativa.

Los valores mínimos de EVAPORACIÓN oscilan entre 135.9 mm y 141.2 mm durante el período lluvioso (en promedio es 138.55 mm), y en el período seco el rango oscila entre 204.0 mm y 258.8 mm (en promedio es 231.4 mm), por lo que, al comparar los promedios, se obtiene una diferencia de 92.85 mm de mayor evaporación del agua en el período seco, lo que asociado con el déficit de lluvia en este mismo periodo se incrementa la vulnerabilidad ambiental.

El promedio de INSOLACIÓN para Juigalpa es de 6.1 horas. Los máximos valores se alcanzan entre enero y abril en un rango de 7-8 horas, incrementando la evaporación y por consiguiente la pérdida del recurso hídrico. Los valores mínimos se registran entre junio y julio en un rango de 4-4.5 horas respectivamente.

El valor máximo absoluto de NUBOSIDAD ocurre durante el período lluvioso (4.9 Octas) y el mínimo coincide con el período seco (3.7 Octas). Esta variable tiene poca variación durante el año y está estrechamente vinculada con la evaporación y la insolación, por lo que no es determinante al analizar la vulnerabilidad ambiental, como si es determinante la insolación.

La PRESIÓN ATMOSFÉRICA presenta los menores valores en mayo, junio, septiembre y octubre y los mayores valores



---

## JUIGALPA, EN CHONTALES: CENTRO REGIONAL DE LOGÍSTICA Y CULTURAL DEL CENTRO SUR DE NICARAGUA... !!!

---

en enero y febrero. Esta variable es altamente sensible para determinar la vulnerabilidad ambiental porque incide directamente en la presencia o ausencia de precipitaciones. A menor presión atmosférica se incrementan las posibilidades de lluvias.

En cuanto a los **SUELOS**, según MARENA (2017), el Uso Actual es el siguiente (ver Mapa 6): 531 Km<sup>2</sup> está siendo utilizado en áreas para el pastoreo de ganado vacuno (73.55%), de los cuales hay 354.1 Km<sup>2</sup> en pastizales (49.05%), 160.7 Km<sup>2</sup> en tacotales (22.26%), y 16.2 Km<sup>2</sup> en Cultivos anuales (2.24%). El restante 26.45% del territorio corresponde a: 164 Km<sup>2</sup> de vegetación (22.8%), 10.4 Km<sup>2</sup> ocupado por agua (1.44%), 5.3 Km<sup>2</sup> en suelo urbanizado (0.99%), 5.3 Km<sup>2</sup> (0.73%) en tierras sujetas a inundación, y 3.5 Km<sup>2</sup> con suelos sin vegetación (0.49%).

Según el Mapa 7 de Conflictos de Usos de Suelos (MARENA, 2017), que combina el Mapa 5 (Uso Potencial de la Tierra) y el Mapa 6, los usos en el territorio están de la siguiente manera:

- Uso adecuado: 245.84 Km<sup>2</sup> (34.06%).
- Suelos subutilizados: 148.83 Km<sup>2</sup> (20.62%).
- Suelos sobreutilizados: 318.10 Km<sup>2</sup> (44.07%).
- No clasificados: 8.98 Km<sup>2</sup> (1.24%).

Según estos datos, en casi dos tercios (2/3) del territorio se presenta un uso inadecuado de los suelos, pero, el principal problema, es que cerca de la mitad del territorio está sobre explotado, lo que puede convertirse -cuando mucho en el mediano plazo- en una barrera para el desarrollo productivo del municipio.



---

## JUIGALPA, EN CHONTALES: CENTRO REGIONAL DE LOGÍSTICA Y CULTURAL DEL CENTRO SUR DE NICARAGUA... !!!

---

Las áreas con Uso adecuado están en las llanuras de la costa del Lago Cocibolca y áreas dispersas del municipio. Las áreas subutilizadas, donde hay potencial de aprovechamiento agrícola, están localizadas en las comarcas de Piedras Grandes 1, Quebrantadero abajo, El Cóbano, una parte de Hato Grande y San Antonio. En estas áreas se puede combinar con relativa facilidad la producción agrícola con la explotación ganadera y/o forestal.

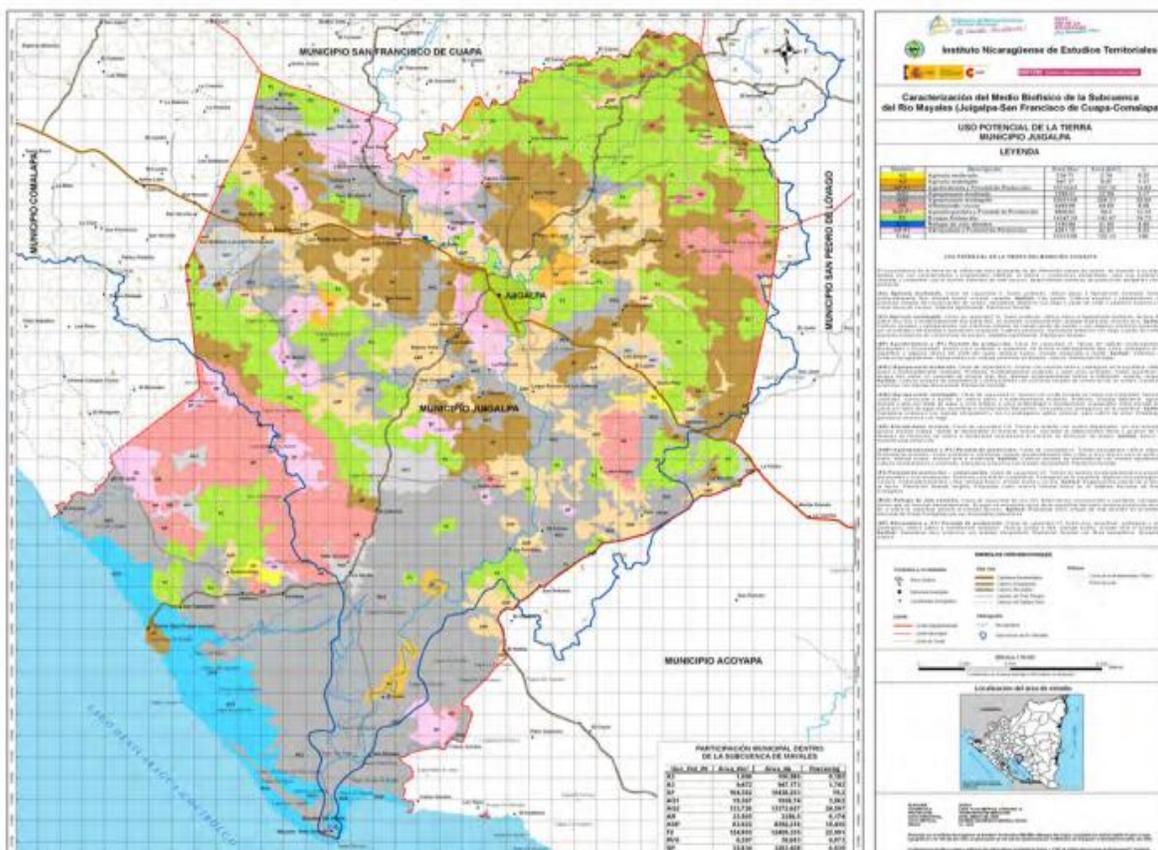
Según el uso potencial, los suelos con vocación agrícola representan el 33.06% del territorio municipal y según el uso actual solamente el 2.24% es utilizado para la producción de cultivos anuales, desaprovechándose la oportunidad de contribuir a garantizar la seguridad alimentaria del municipio y el mejoramiento de los ingresos de la población rural.

Las áreas sobre utilizadas se ubican en las comarcas de San Francisco del Coyol, Piedras Grandes 2 y 3, Amerrisque, El Bálsamo, San Esteban, San Miguelito, Hato Grande, Apompuá y Quebrantadero Arriba. En estas áreas en preciso implementar -desde ahora- medidas de mitigación, recuperación, restauración y conservación de la tierra, a la par de una adecuada gestión integral de riesgos.



**JUIGALPA, EN CHONTALES: CENTRO REGIONAL DE LOGÍSTICA Y CULTURAL DEL CENTRO SUR DE NICARAGUA... !!!**

**Mapa 5: Municipio de Juigalpa. Uso potencial de la Tierra. INETER (2010), en Caracterización del Medio Biofísico de la Subcuenca Rio Mayales.**

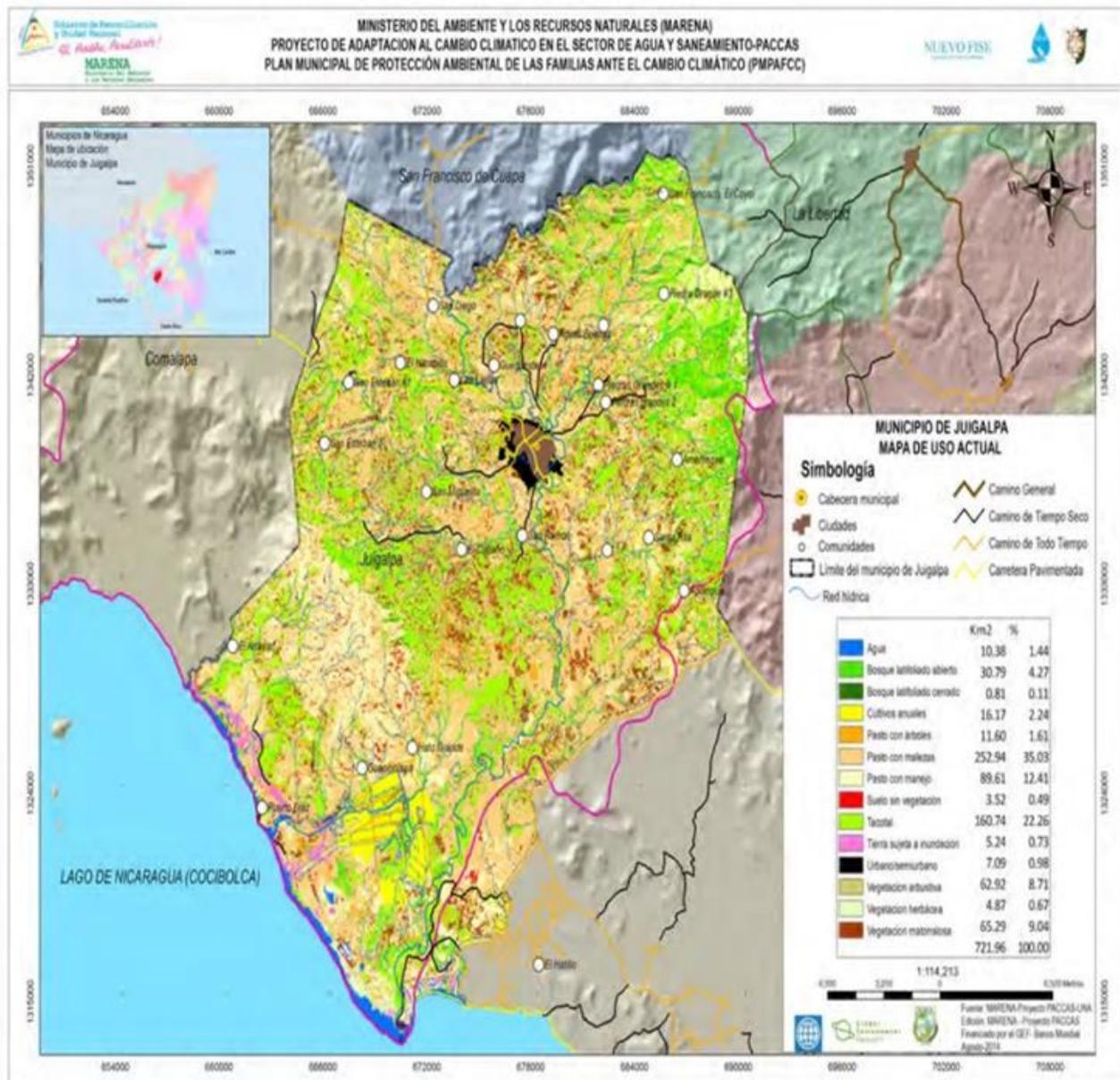


Símbolo	Descripción	Área (Ha)	Área (Km <sup>2</sup> )	%
A2	Agrícola moderado	234.71	2.34	0.32
A3	Agrícola restringido	947.17	9.47	1.31
AF-F1	Agroforestería y Forestal de Producción	10710.53	107.10	14.83
AG1	Agropecuario moderado	2289.31	22.89	3.17
AG2	Agropecuario restringido	20931.68	209.31	28.98
AR	Afloramiento rocoso	6489.96	64.89	8.99
ASP-F1	Agrosilvopastura y Forestal de Producción	8900.62	89.0	12.32
F2	Bosque Protección	14247.39	142.47	19.73
RVS	Refugio de vida silvestre	3180.94	31.80	4.40
SP-F1	Silvopastura y Forestal de Producción	4281.15	42.81	5.93
Total		72213.50	722.13	100



JUIGALPA, EN CHONTALES: CENTRO REGIONAL DE LOGÍSTICA Y CULTURAL DEL CENTRO SUR DE NICARAGUA... !!!

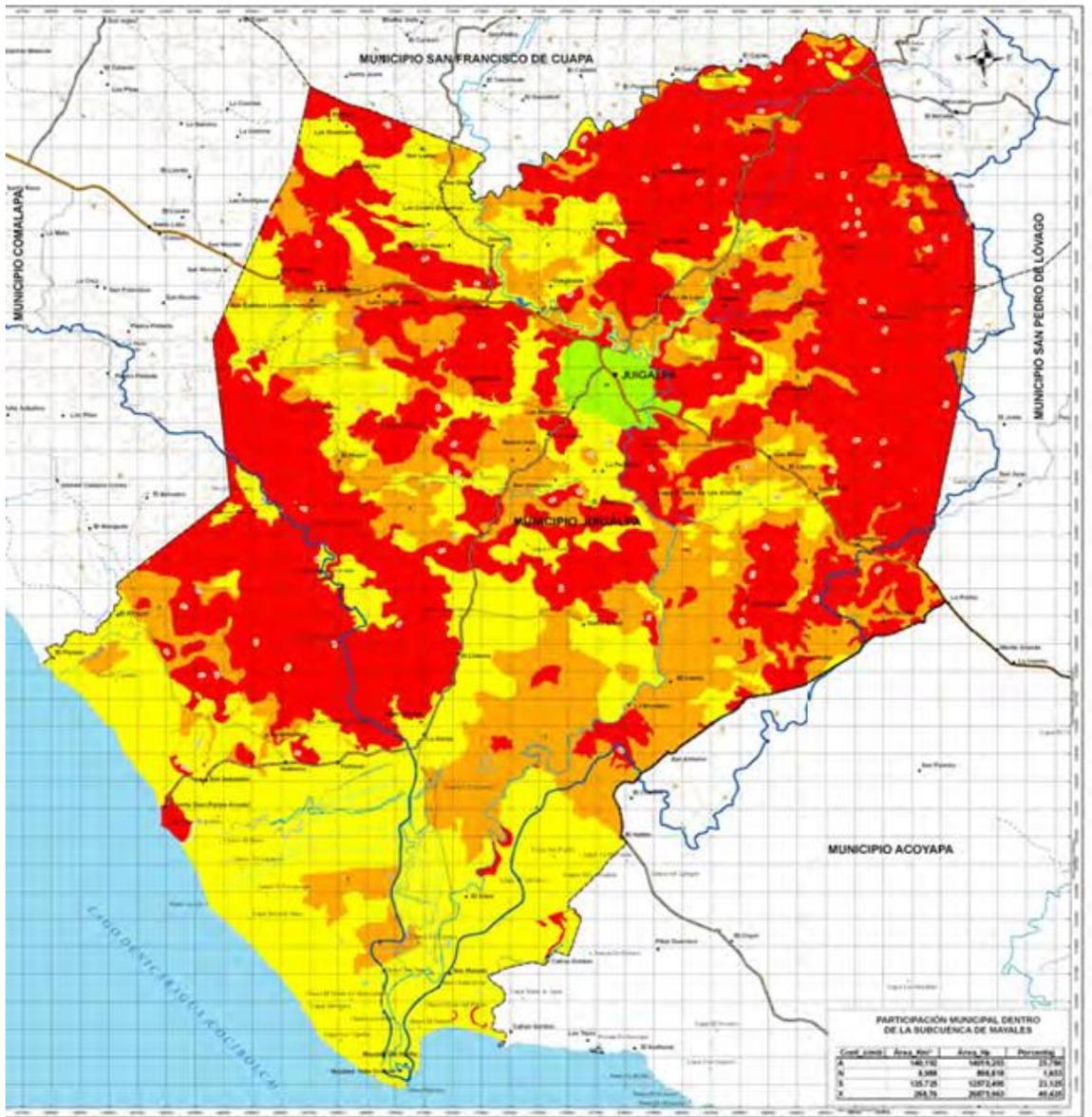
Mapa 6: Municipio de Juigalpa. Uso Actual de la Tierra. MARENA (2017).





**JUIGALPA, EN CHONTALES: CENTRO REGIONAL DE LOGÍSTICA Y CULTURAL DEL CENTRO SUR DE NICARAGUA... !!!**

**Mapa 5: Municipio de Juigalpa. Conflicto de usos de suelos. INETER (2010), en Caracterización del Medio Biofísico de la Subcuenca Rio Mayales.**





---

## JUIGALPA, EN CHONTALES: CENTRO REGIONAL DE LOGÍSTICA Y CULTURAL DEL CENTRO SUR DE NICARAGUA... !!!

---

En cuanto a **AGUAS**, la principal fuente de agua superficial de Juigalpa es el Lago Cocibolca o Lago de Nicaragua, en cuya rivera el municipio cuenta con 25 km de costa y 4 isletas enclavadas en sus aguas: La Grande, El Muerto, La Redonda y La Pelona. De esta fuente, la ciudad se abastece de agua potable, siendo la primera ciudad del país abastecida del el Gran Lago.

Según MARENA (2017), hidrográficamente Juigalpa está ubicado en la cuenca 69, Cuenca del Río San Juan, compartido por dos subcuencas: Acoyapa y Mayales. De la subcuenca Mayales (ver Mapa 8), Juigalpa es quien tiene el mayor territorio con 562.56 km<sup>2</sup>, lo que representan el 53.49% de la superficie de la sub-cuenca (1,051.72 Km<sup>2</sup>). Respecto a la extensión territorial del municipio el 77.4% se ubica dentro de esta subcuenca. El principal río de esta subcuenca es el Mayales con una longitud de 80 Km, donde tributan los ríos Pirre, Cuapa y Cuisalá; otros afluentes de importancia son las quebradas Carca, Apompuá, El Potrero y Las Delicias.

En cuanto a los **BOSQUES**, la deforestación en el municipio es una problemática que debe ser atendida con urgencia. Según el Plan de Gestión Integrada de Recursos Hídricos (PGIRH), de la Subcuenca Mayales (ANA, 2014), el bosque latifoliado abierto ha sido transformado a pastos. En sólo 14 años (1986-2000), se perdió casi por completo el bosque latifoliado abierto pasando de 180 Km<sup>2</sup> en 1986 a 25.4 Km<sup>2</sup> en el año 2000. Es decir, el bosque latifoliado representa solo el 15.5% del área total cubierta con vegetación. Además, aunque la tasa anual de deforestación se redujo de 13.05% en el periodo 1986-2000 a 0.28% en el periodo 2001-2013, el daño ya está hecho.



---

## JUIGALPA, EN CHONTALES: CENTRO REGIONAL DE LOGÍSTICA Y CULTURAL DEL CENTRO SUR DE NICARAGUA... !!!

---

En toda la subcuenca la ganadería extensiva constituye el uso primordial de la tierra, y este modelo productivo es primordialmente extractivo, siendo su avance hacia las partes más altas de la Sierra de Amerrisque la causa primordial de la deforestación y de los daños que la acompañan.

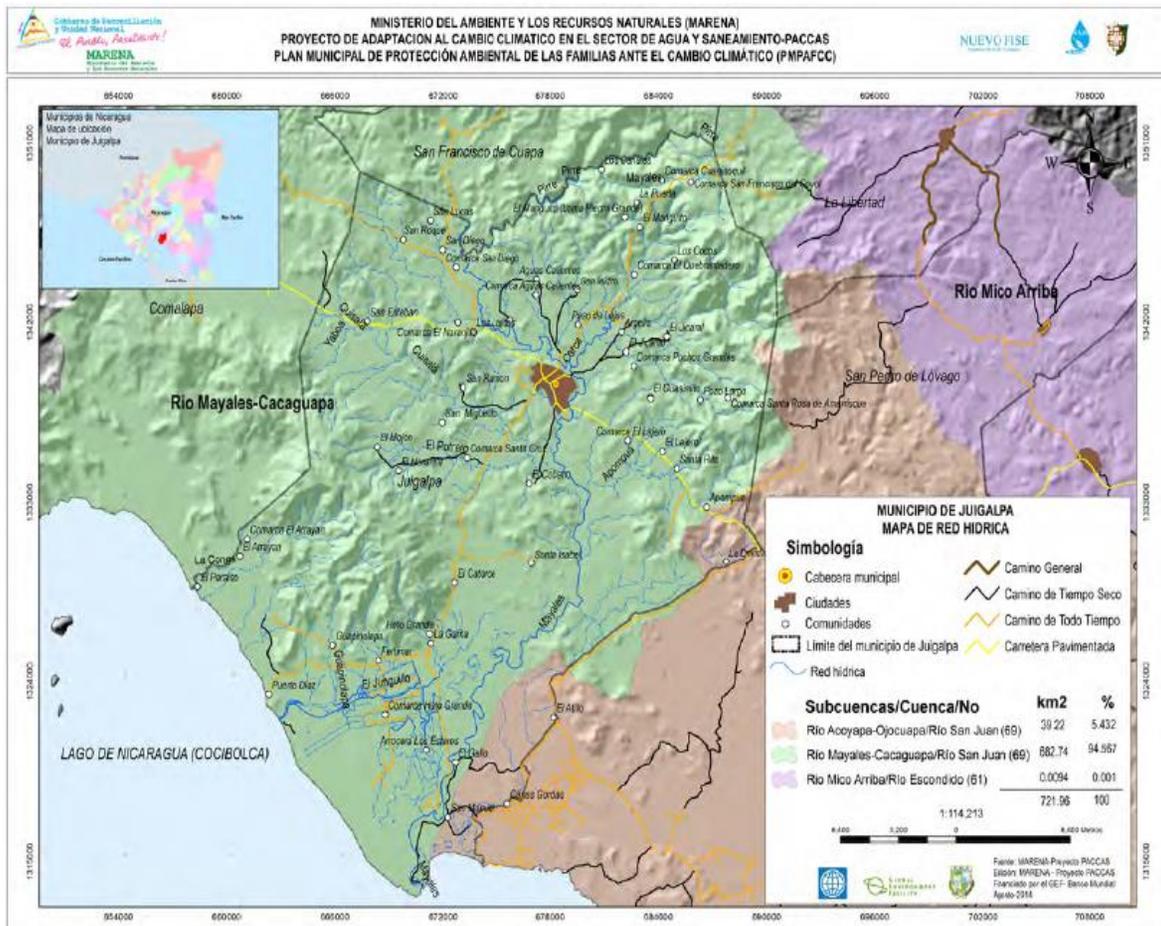
Según la misma ANA (2014): "Por la falta del plan de manejo con una zonificación y normas de uso, el avance de la frontera agrícola ha llegado hasta las partes medias y altas de la subcuenca, causando altas tasas de deforestación y de pérdida de biodiversidad. La tenencia de tierra es en su gran mayoría privada, lo que dificulta en cierta forma el control sobre el uso del suelo por parte de las autoridades institucionales como MARENA, MAG e INTA y de las Alcaldías... A partir de 2000, se establece una dinámica creciente de conversión de pastos con árboles, vegetación arbustiva y pastos mejorados hacia la clase "maleza compactada" y "pasto más maleza", lo que puede ser interpretado como una degradación paulatina de los suelos pastoreados".

ANA (2014), continúa diciendo: "En el futuro escenario climático más probable (tendencia creciente de pluviosidad y episodios más frecuentes de fuertes lluvias alternando con fases secas), el cambio climático aumenta los efectos negativos provocados por la degradación de la vegetación y del suelo... Las consecuencias más importantes son las siguientes: Contaminación de las aguas superficiales por turbidez, escorrentía rápida que provoca inundaciones en la parte media y baja de la cuenca, fases prolongadas de períodos secos, en ríos ubicados en la parte alta y media de la Subcuenca, recarga del agua subterránea reducida en las partes alta y media de la Subcuenca".



**JUIGALPA, EN CHONTALES: CENTRO REGIONAL DE LOGÍSTICA Y CULTURAL DEL CENTRO SUR DE NICARAGUA... !!!**

**Mapa 6: Red Hídrica del Municipio de Juigalpa. MARENA (2016) .**



En consecuencia, la situación climática y las condiciones en que se encuentran los recursos suelos, aguas y bosques plantean al municipio el gran desafío de “sorrentear” lo que podría ser en el mediano plazo una profunda crisis ambiental, con graves consecuencias socioeconómicas.



---

## JUIGALPA, EN CHONTALES: CENTRO REGIONAL DE LOGÍSTICA Y CULTURAL DEL CENTRO SUR DE NICARAGUA... !!!

---

### EDUCACIÓN

Juigalpa es reconocida a nivel nacional por su educación. Según el artículo publicado en internet<sup>7</sup> el 29 de enero 2018, la Vicepresidenta de Nicaragua, Rosario Murillo Zambrana, dijo: "Nos preparamos para la Apertura o Inauguración del Año Escolar (2018) el próximo Lunes, y va a ser en Juigalpa, Chontales... Tierra de Educador@s!. Vamos a inaugurar ahí el Año Escolar, ya coordinamos con el Ministerio de Educación, honrando a l@s Insignes Educador@s chontaleñ@s, y en particular a Doña Chepita Toledo de Aguerri".

Otro artículo titulado "Juigalpa, cuna de los Mejores alumnos y Maestros"<sup>8</sup>, menciona: "Ubicada en el centro de Nicaragua, Juigalpa, Chontales, no sólo es rica por su pujante actividad ganadera, sino, también, por los mejores alumnos y maestros del país que aquí han nacido. Comenzando por la insigne profesora Josefa Toledo de Aguerri, forjadora de la chontaleñidad, es decir, el orgullo de ser chontaleño. Pero, de la dama de América, poeta, periodista, y Profesora Chepita Toledo como la llaman quienes la conocieron en vida, nació el legado y la estirpe de los educadores chontaleños que hoy en día siguen poniendo en alto a la tierra donde los ríos son de leche y las piedras cuajadas". Al respecto, a la fecha se cuantifica que de Juigalpa han sobresalido 16 de los últimos 30 mejores alumnos de la nación, en las últimas 3 décadas. Similares resultados se obtienen con la designación de mejores maestros del país.

---

<sup>7</sup> Recuperado en <https://www.el19digital.com/articulos/ver/titulo:66120-rosario-en-multinoticias-30-de-enero-del-2018>

<sup>8</sup> Recuperado en <http://canal2tv.com/juigalpa-cuna-los-mejores-alumnos-maestros/>



---

## JUIGALPA, EN CHONTALES: CENTRO REGIONAL DE LOGÍSTICA Y CULTURAL DEL CENTRO SUR DE NICARAGUA... !!!

---

Por su parte, el Dr. Miguel de Castilla Urbina<sup>9</sup>, en artículo titulado "Juigalpa, la educación, doña Chepita y mi hermano el alcalde"<sup>10</sup>, dice: "Juigalpa es hoy, sin duda, la capital de la educación de nuestro país. De cada cien personas de todas las edades, por lo menos noventa o estudian o son maestros o viven de la educación con servicios de todo tipo en apoyo a la misma. Incluso sábados y domingos las universidades, colegios, calles y carreteras se presentan llenas de estudiantes y maestros que van a los cursos sabatinos o dominicales... La importancia de este hecho se debe a que ese tesoro que es la educación para los juigalpinos, como en un círculo virtuoso extraordinario, está dando sus mejores frutos, con representantes tanto en las aulas de clase, como en la vida pública de la ciudad.. En los últimos años un amplio grupo de maestros y estudiantes de colegios e institutos públicos y privados de Juigalpa, han alcanzado el mérito académico de mejores maestros y mejores estudiantes del país".

### **EDUCACIÓN BÁSICA Y MEDIA**

La población estudiantil del municipio es de 18,709 estudiantes, con una cobertura del 80% desde el sector público (ver Tabla 1). En este contexto, para el desarrollo de la educación, el EQUIPAMIENTO EDUCATIVO del municipio consta de 55 Centros Públicos (17 escuelas urbanas y 38 escuelas rurales), donde se imparten clases en las siguientes modalidades: Preescolar comunitario, Primaria formal regular, multigrado, extra edad, Primaria a distancia en el campo, Educación Básica de

---

<sup>9</sup> Secretario permanente de la Comisión Nacional Nicaragüense de Cooperación con la UNESCO y Ex Ministro de Educación de Nicaragua.

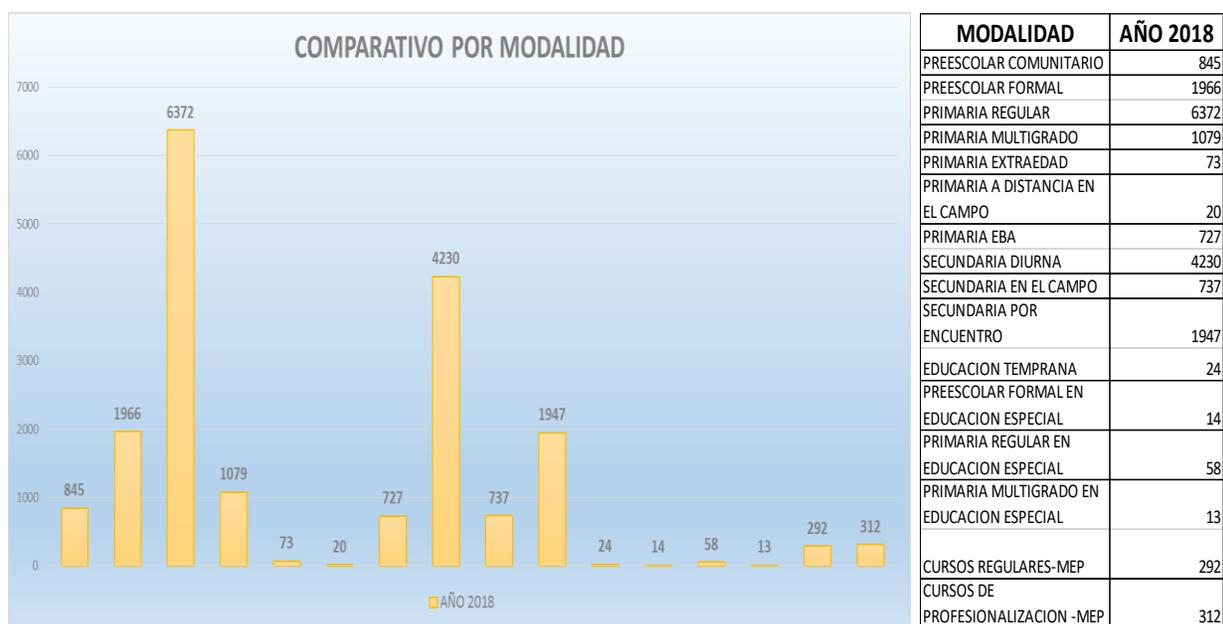
<sup>10</sup> Recuperado en <http://migueldecastilla.blogspot.com/>



**JUIGALPA, EN CHONTALES: CENTRO REGIONAL DE LOGÍSTICA Y CULTURAL DEL CENTRO SUR DE NICARAGUA... !!!**

Adultos (EBA), Secundaria diurna, Secundaria en el campo, Secundaria por encuentro, Educación temprana, Preescolar formal en educación especial, Primaria Regular en Educación Especial, Primaria Multigrado en Educación Especial, Cursos Regulares y de Profesionalización en servicio.

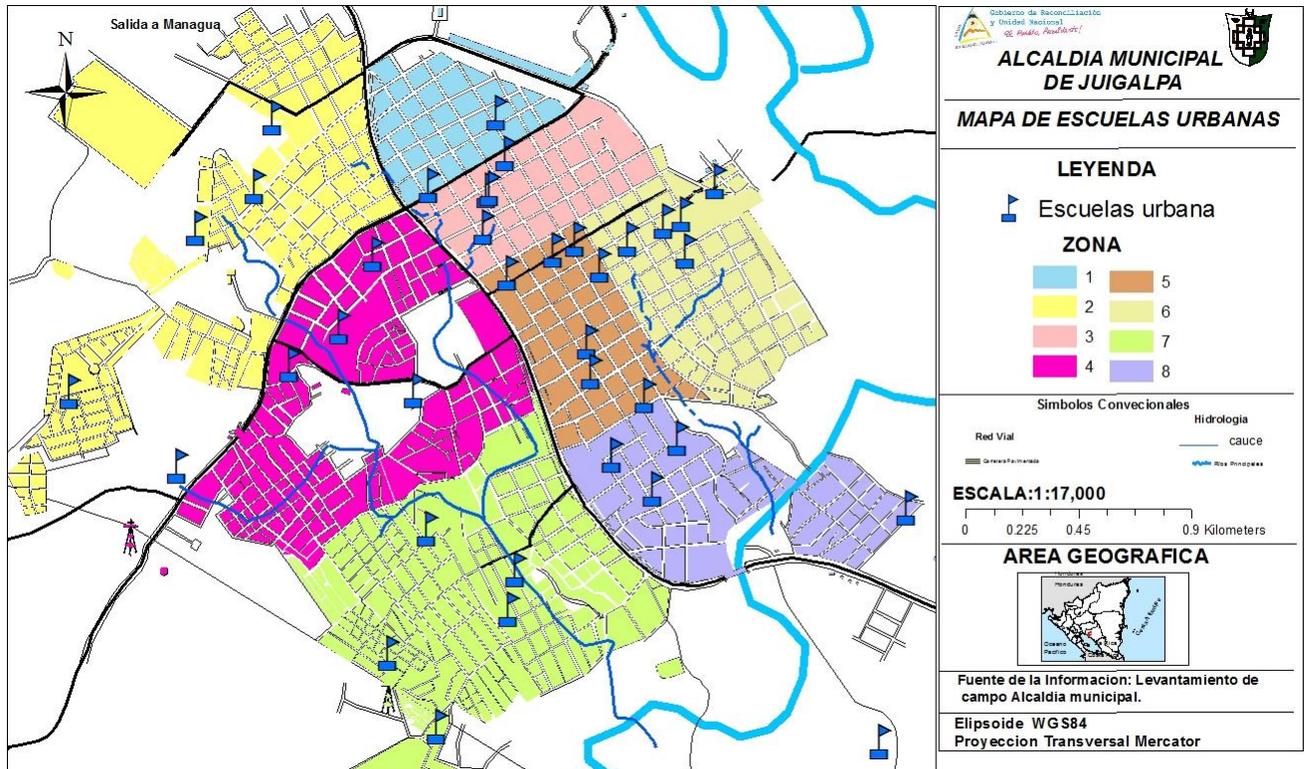
**Tabla 1: Municipio de Juigalpa. Matrícula por Modalidad. MINED Juigalpa. 2018**





**JUIGALPA, EN CHONTALES: CENTRO REGIONAL DE LOGÍSTICA Y CULTURAL DEL CENTRO SUR DE NICARAGUA... !!!**

**Mapa 7: Equipamiento de Educación en la ciudad de Juigalpa. Alcaldía de Juigalpa (2016).**



En relación al Mapa 9, es oportuno destacar que la infraestructura educativa urbana actualmente está concentrada en el sector Este de la ciudad, lo que podría crear dificultades de acceso y/o permanencia para la población escolar que vive en la zona oeste de la ciudad, por lo que es recomendable estudiar la dinámica de movilidad (básicamente tiempos y costos), de este segmento de la población.



---

## JUIGALPA, EN CHONTALES: CENTRO REGIONAL DE LOGÍSTICA Y CULTURAL DEL CENTRO SUR DE NICARAGUA... !!!

---

En referencia a lo anterior, un artículo de Lorena Di Lorenzo<sup>11</sup>, publicado en la Revista Electrónica de Psicología Política, Año 6, N° 17 de Agosto 2008, considera -entre otras variables- como dificultades para la persistencia (permanencia) y que favorece el abandono en el sistema educativo, la distancia entre el hogar y la escuela, sumado a la falta de acceso a los medios de transporte y la difícil situación económica que atraviesan las familias. Agrega: "Y esto porque el grupo familiar prioriza entre satisfacer necesidades primarias, como alimento, vestimenta".

Por el lado del Equipamiento Educativo rural, es necesario profundizar en el análisis de la relación: Cantidad de escuelas y tamaños de poblaciones en las comarcas, dado que el Mapa 10 de escuelas rurales (Alcaldía de Juigalpa, 2016), refleja una relativa buena cobertura al norte del municipio y una baja cobertura al sur del municipio.

Además, de cara al futuro, se debe estudiar la suficiencia del equipamiento educativo en relación a las proyecciones de coberturas desagregadas urbano/rural y por modalidad (preescolar, primaria, secundaria).

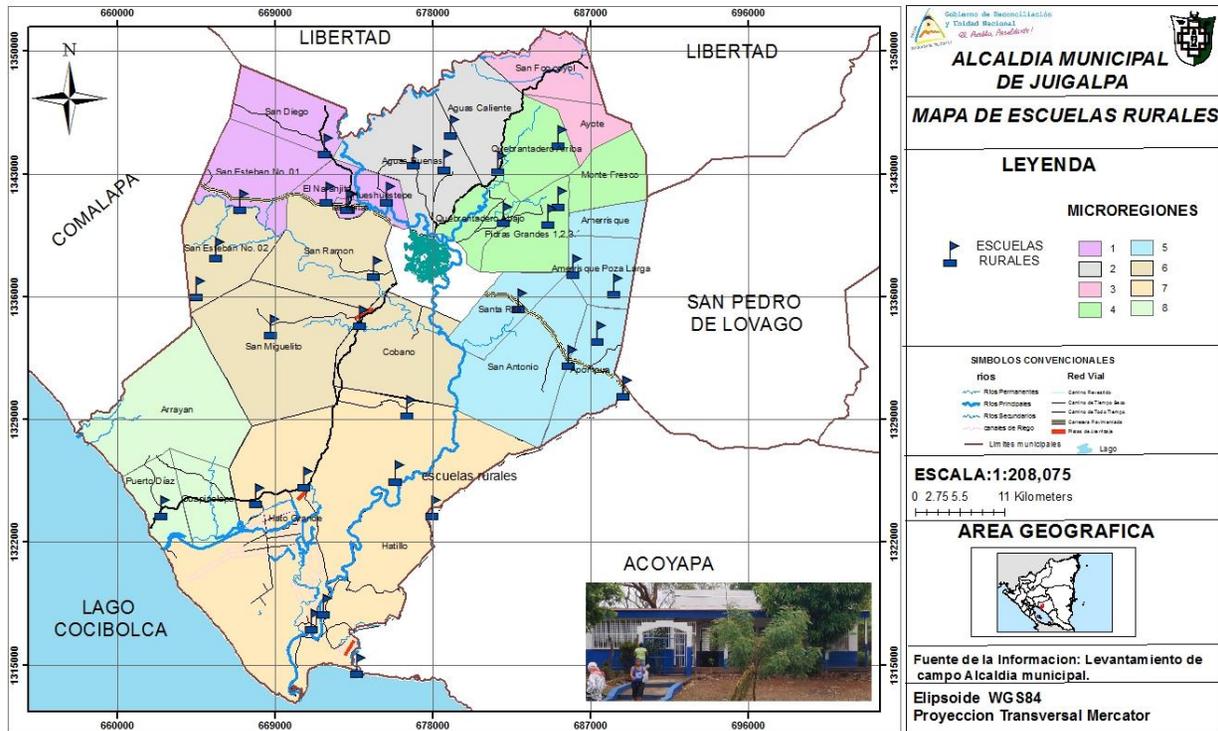
---

<sup>11</sup> Profesora en Pedagogía. Facultad de Ciencias Humanas. Auxiliar de Primera Semiexclusiva en "Investigación Educativa II" del Profesor y Licenciado en Ciencias de la Educación. UNSL. Res. N° 066/2007-CS. Universidad Nacional de San Luis. Recuperado en: [http://www.psicopol.unsl.edu.ar/julio2008\\_notas2.pdf](http://www.psicopol.unsl.edu.ar/julio2008_notas2.pdf)



**JUIGALPA, EN CHONTALES: CENTRO REGIONAL DE LOGÍSTICA Y CULTURAL DEL CENTRO SUR DE NICARAGUA... !!!**

**Mapa 8: Municipio de Juigalpa. Escuelas rurales. Alcaldía de Juigalpa. 2016.**



Para la **EDUCACIÓN TÉCNICA**, el Municipio cuenta con tres centros:

1. El Instituto Tecnológico Agropecuario (ITA), German Pomares Ordóñez, con una oferta educativa en Técnico General en Zootecnia, Técnico General Agropecuario, Técnico General en Medicina Veterinaria y Técnico General Agroindustrial de los Alimentos.
2. Instituto Técnico de Administración y Economía (INTAE "Josefa Toledo de Aguerri"), donde se imparten carreras técnicas en Administración, Docencia, Finanzas, Hotelería y Turismo, Informática.



---

**JUIGALPA, EN CHONTALES: CENTRO REGIONAL DE LOGÍSTICA  
Y CULTURAL DEL CENTRO SUR DE NICARAGUA... !!!**

---

3. Escuela Politécnica "17 de Julio", donde se ofrecen cursos de oficios como carpintería, electricidad domiciliar, reparación y mantenimiento de motos, reparación y mantenimiento de computadoras, estilismo y belleza, cocina, corte y confección.

Además, Juigalpa cuenta con:

- La Escuela Normal Regional Gregorio Aguilar Barea, para la formación de docentes que guíen y preparen a los niños de manera integral e inclusiva, con una matrícula en 2018 de 604 estudiantes (293 en cursos regulares y 311 en cursos de profesionalización).
- 9 Centros de Desarrollo Infantil y 7 Preescolares Comunitarios. En cuanto a los CDI, 4 son públicos, atendiendo 242 niños y 5 forman parte de las Aldeas SOS, atendiendo 186 niños, para un total de 428 niños atendidos.
- 8 Centros Escolares Privados y Subvencionados.

En cuanto a la **EDUCACIÓN SUPERIOR**, hay 11 Núcleos Universitarios entre públicos y privados que atienden a la población estudiantil del municipio y de la región Centro-Sur del país, siendo estos: Universidad Nacional Autónoma de Nicaragua-Facultad Regional Multidisciplinaria (UNAN-FAREM Chontales), Universidad Nacional de Ingeniería (UNI), Universidad Nacional Agraria (UNA), Universidad Popular de Nicaragua (UPONIC), Universidad Internacional de la Integración de América Latina (UNIVAL), Universidad Católica Juan Pablo II (UCAJUP), Universidad Cristiana Autónoma de Nicaragua (UCAN), Universidad Evangélica Nicaragüense Martin Luther King



---

## JUGALPA, EN CHONTALES: CENTRO REGIONAL DE LOGÍSTICA Y CULTURAL DEL CENTRO SUR DE NICARAGUA... !!!

---

(UENIC), Universidad Rubén Darío (URD), Universidad Martín Lutero (UML), y Universidad Internacional para el Desarrollo Sostenible (UNIDES), donde se ofrecen carreras como Ciencias de la Educación, Ciencias Económicas, Ciencias Humanísticas, Ciencias Puras y Medicina. Matrícula...

En el marco del PEMDH es sumamente importante para Jugalpa la participación de las Universidades en un abierto diálogo público-privado que permita armonizar la oferta educativa con la estrategia de desarrollo del municipio en el mediano y largo plazo.

### **SALUD**

El sistema público de salud tiene el Hospital Escuela Regional "Asunción" que dispone de 201 camas censables para atender Chontales, Zelaya Central y Río San Juan, con una población aproximada de 530,000 habitantes. Además, para atender a la población del municipio cuenta con 1 Centro de Salud Familiar, 11 Puestos de Salud Familiar y Comunitaria, 4 Casas Base Comunitarias y 1 Clínica Médica Previsional con 39 camas.

Las especialidades que atiende este sistema son: Morbilidad General, Dermatología, Ginecología, Pediatría, Radiología, Psiquiatría, Psicología, y se implementan los siguientes Programas: Inmunizaciones, Atención Integral a la Mujer, Atención Integral a la Niñez, Atención a la Adolescencia, Vigilancia para la Salud, Odontología, Atención a Pacientes Dispensarizados: Crónicos, Todos con Vos, Atención VIH/SIDA, ITS, control de la Tuberculosis, control vectorial (Dengue, malaria, Chikungunya), así como Rabia, Leishmaniosis, Chagas.

---

### **PEMDH**

**PLAN ESTRATÉGICO MUNICIPAL DE DESARROLLO HUMANO**

**Página 33 de 90**

---



---

## JUIGALPA, EN CHONTALES: CENTRO REGIONAL DE LOGÍSTICA Y CULTURAL DEL CENTRO SUR DE NICARAGUA... !!!

---

Desde el punto de vista de indicadores hospitalarios internacionales, de acuerdo con el estudio de demanda de servicios para el Plan Maestro de Inversiones en Salud (PMIS)<sup>12</sup>, el Hospital Asunción requiere para la atención regional 523 camas y cuenta con 201 camas. Esta disponibilidad de camas arroja una relación de 0.48 camas por cada 1,000 habitantes, lo que es menor al indicador nacional para las unidades públicas (MINSA), de 0.9 camas por 1,000 habitantes.

En consecuencia, para elevar este indicador sería necesario un nuevo hospital de aproximadamente 300 camas con sus especialidades, con lo que se alcanzaría una relación de 1.0 cama por cada 1,000 habitantes (como referencia Costa Rica tiene a nivel nacional 1.2 camas por 1,000 habitantes y Cuba 5.1 camas por 1,000 habitantes). Por el contrario, a nivel del municipio, incluyendo el Hospital Regional, el sistema de salud alcanza un indicador de 5.0 camas por cada 1,000 habitantes.

Por otro lado, en el municipio también funcionan dos clínicas privadas (Clínica Sagrada Familia y Clínica San Ramón), con 33 camas. También hay 53 Farmacias (médicas, veterinarias y naturista) y 30 consultorios (médicos, oftalmológicos, pediátricos y ginecológicos).

Ahora bien, según el Mapa 11, dado que los establecimientos de salud están concentrados en el sector Este de la ciudad, se podrían estar presentando dificultades de acceso a la población que vive en la zona oeste de

---

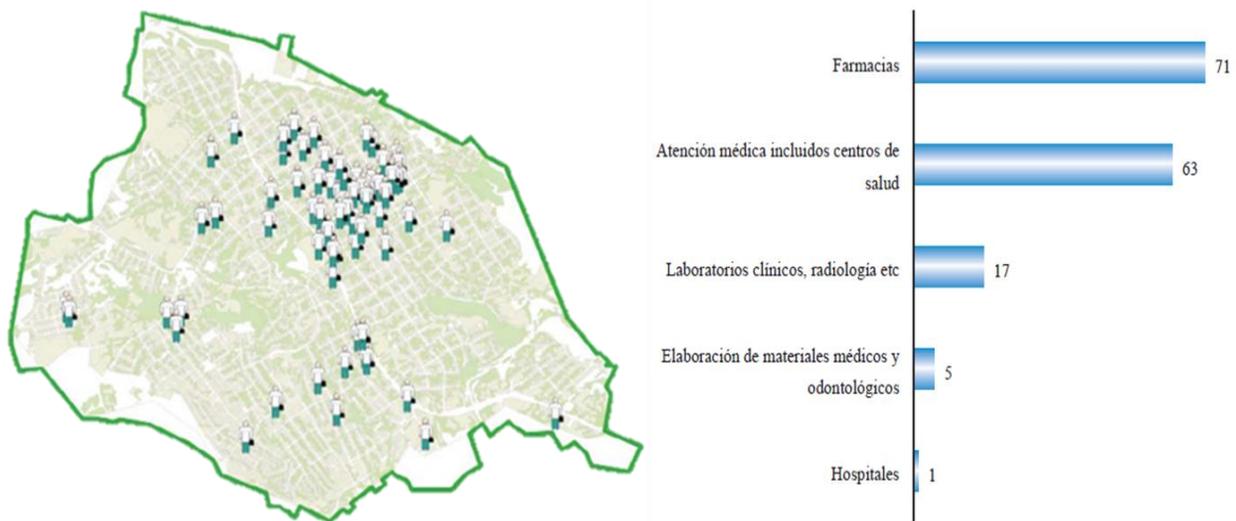
<sup>12</sup> Ministerio de Salud y GESAWORLD. Marzo 2,012. Estudio de Oferta y Demanda. Elaboración de Plan Maestro de Inversiones en Salud. Programa de Desarrollo de Redes Integrales en Salud, con financiamiento de un Préstamo del BID.



## JUIGALPA, EN CHONTALES: CENTRO REGIONAL DE LOGÍSTICA Y CULTURAL DEL CENTRO SUR DE NICARAGUA... !!!

la ciudad, por lo que es recomendable realizar un estudio de oferta-demanda de servicios de salud a nivel municipal y regional que permita identificar e implementar políticas y proyectos que atiendan esta situación.

### Mapa 9: Cantidad y ubicación de establecimientos de salud en la Ciudad de Juigalpa. BCN<sup>13</sup> (2017).



## CULTURA Y TRADICIÓN

En Juigalpa los visitantes pueden encontrar una gran variedad de opciones recreativas.

Existen una gran cantidad de sitios arqueológicos que albergan importantes registros materiales de sus primeros pobladores. Entre los vestigios dispersos en sus campos se encuentran miles de calpules, petroglifos, restos de estatuaria, cerámica y lítica, siendo las

<sup>13</sup> Tomado de: Banco Central de Nicaragua. 2017. Cartografía Digital y Censo de Edificaciones. Cabecera Municipal de Juigalpa.



---

## JUIGALPA, EN CHONTALES: CENTRO REGIONAL DE LOGÍSTICA Y CULTURAL DEL CENTRO SUR DE NICARAGUA... !!!

---

principales referencias arqueológicas los sitios de Aguas Buenas, Amerrisque, El Salto y La Pachona.

Es una tierra con una centenaria tradición ganadera. En sus vastas y antiguas haciendas surge el mítico campis-to chontaleño, personaje elevado a los altares de la cultura por "puetas" y cantores.

El Museo Arqueológico Gregorio Aguilar Barea es una referencia nacional. Su colección de estatuaria es la más grande de Nicaragua.

El Zoológico Thomas Belt cuenta con una representativa muestra de flora nativa y exótica y sus amplias áreas verdes oxigenan la ciudad.

Los miradores de Palo Solo y Sandino ofrecen esplendidas vistas de Juigalpa y sus entornos.

El Parque Central, la Iglesia Catedral de Nuestra Señora de la Asunción con sus mosaicos, y el Palacio de la Cultura con el Museo Comunitario Juigalpán - María Ramos, son infaltables referencias del centro histórico de la ciudad.

Una Juigalpa Siempre Linda puede resumirse en las nobles palabras del reconocido escritor nicaragüense Fidel Coloma González: "En Juigalpa el ánimo hace al cuerpo. Su gente es gente ganadera, preocupada de sus lecherías y de sus queseras. Es gente que, si es capaz de admirar el giro airoso del jinete llanero, es sensible también al ritmo de un soneto, a las incitaciones del arte. Hay quienes allí entregan su tiempo a la música o estudian los ídolos y la alfarería que por esos lados dejaron enterrados los indios chontaleños".



---

## JUIGALPA, EN CHONTALES: CENTRO REGIONAL DE LOGÍSTICA Y CULTURAL DEL CENTRO SUR DE NICARAGUA... !!!

---

En lo que se refiere al Patrimonio Cultural del municipio, éste se divide en 2 tipos: Tangible e Intangible, y dentro de los Tangibles se encuentran Patrimonios Muebles e Inmuebles.

El patrimonio tangible mueble comprende los objetos arqueológicos, históricos, artísticos, etnográficos, tecnológicos, religiosos y aquellos de origen artesanal o folklórico que constituyen colecciones importantes para las ciencias, la historia del arte y la conservación de la diversidad cultural del país. Entre ellos cabe mencionar las obras de arte, libros manuscritos, documentos, artefactos históricos, grabaciones, fotografías, películas, documentos audiovisuales, artesanías y otros objetos de carácter arqueológico, histórico, científico y artístico.

El patrimonio tangible inmueble está constituido por los lugares, sitios, edificaciones, obras de ingeniería, centros industriales, conjuntos arquitectónicos, zonas típicas y monumentos de interés o valor relevante desde el punto de vista arquitectónico, arqueológico, histórico, artístico o científico, reconocidos y registrados como tales. Estos bienes culturales inmuebles son obras o producciones humanas que no pueden ser trasladadas de un lugar a otro, ya sea porque son estructuras (por ejemplo, un edificio), o porque están en inseparable relación con el terreno (por ejemplo, un sitio arqueológico).

El patrimonio intangible está constituido por aquella parte invisible que reside en el espíritu mismo de las culturas. El patrimonio cultural no se limita a las creaciones materiales. Existen sociedades que han concentrado su saber y sus técnicas, así como la memoria



---

## JUIGALPA, EN CHONTALES: CENTRO REGIONAL DE LOGÍSTICA Y CULTURAL DEL CENTRO SUR DE NICARAGUA... !!!

---

de sus antepasados, en la tradición oral. La noción de patrimonio intangible o inmaterial prácticamente coincide con la de cultura, entendida en sentido amplio como "el conjunto de rasgos distintivos, espirituales y materiales, intelectuales y afectivos que caracterizan una sociedad o un grupo social" y que, "más allá de las artes y de las letras", engloba los "modos de vida, los derechos fundamentales del ser humano, los sistemas de valores, las tradiciones y las creencias" A esta definición hay que añadir lo que explica su naturaleza dinámica, la capacidad de transformación que la anima, y los intercambios interculturales en que participa.

El patrimonio intangible está constituido, entre otros elementos, por la poesía, los ritos, los modos de vida, la medicina tradicional, la religiosidad popular y las tecnologías tradicionales de nuestra tierra. Integran la cultura popular las diferentes lenguas, los modismos regionales y locales, la música y los instrumentos musicales tradicionales, las danzas religiosas y los bailes festivos, los trajes que identifican a cada región, la cocina, los mitos y leyendas; las adivinanzas y canciones de cuna; los cantos de amor y villancicos; los dichos, juegos infantiles y creencias mágicas.

La siguiente ilustración resume los tipos de patrimonios de los pueblos<sup>14</sup>.

---

<sup>14</sup> Recuperado el 25 de enero 2019 en:  
<http://www.mav.cl/patrimonio/contenidos/tipos.htm>.

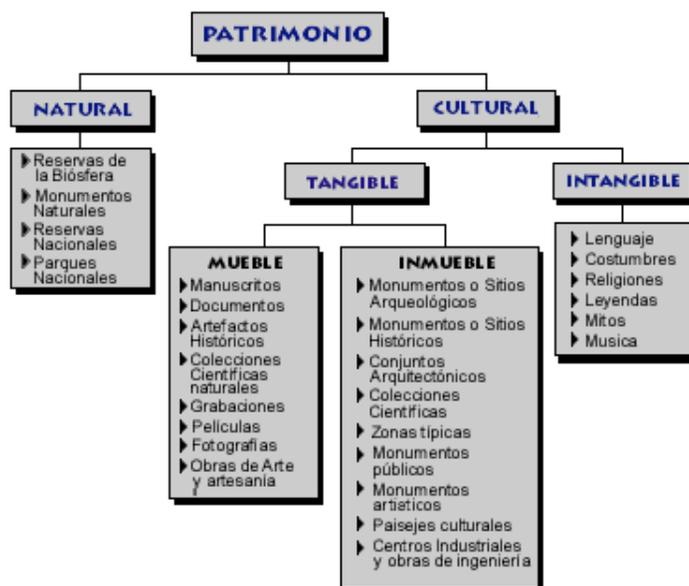


Tabla 2: Consolidado del Patrimonio Cultural de Juigalpa. Alcaldía de Juigalpa. 2018.

#	Descripción	Tangible Muebles	Tangible Inmuebles	Intangible
1	Sitios Arqueológicos y turísticos		X	
2	Museos		X	
3	Centros y atractivos turísticos		X	
4	Esculturas precolombinas	X		
5	Cerámica precolombinas	X		
6	Libros	X		
7	fotografías	X		
8	Pinturas y esculturas	X		
9	Arte rupestre		X	
10	Edificios semicoloniales		X	
11	Tradiciones y costumbres			X
12	Danza, canto y poesía			x
13	Artesanías diversas	X		
14	Personajes históricos (Q.E.P.D.)			X
15	Objetos históricos	X		
16	Traje típico	X		
17	Patrimonio humano conformado a través de organizaciones culturales	X		



**JUIGALPA, EN CHONTALES: CENTRO REGIONAL DE LOGÍSTICA Y CULTURAL DEL CENTRO SUR DE NICARAGUA... !!!**

**Tabla 3: Detalle del Patrimonio Cultural de Juigalpa. Alcaldía de Juigalpa. 2018.**

#	Descripción	Tangible Muebles	Tangible Inmuebles	Intangible
1	Palacio cultural		X	
2	Estatuarias precolombinas	X		
3	Cerámica precolombina	X		
4	Filatelia (billetes, postales y tarjetas)	X		
5	Numismática (monedas)	X		
6	Museo Arqueológico Gregorio Aguilar		X	
7	Museo Comunitario Juigalpan María Ramos		X	
8	Casa de la Cultura Gregorio Aguilar Barea		X	
9	Barrera Municipal Vicente Hurtado Catarrán		X	
10	Iglesia Catedral de Juigalpa		X	
11	Fiesta Patronal- agosto			X
12	Sitios arqueológicos		X	
13	Colección de Fotografías antiguas de Juigalpa	X		
14	Tradición de Semana Santas			X
15	Fiestas de San Caralampio			x
16	Aniversarios de la ciudad			X
17	Casa Natal de Gregorio Aguilar Barea		X	
18	Casa Natal de Josefa Toledo Aguerri		X	



**JUIGALPA, EN CHONTALES: CENTRO REGIONAL DE LOGÍSTICA Y CULTURAL DEL CENTRO SUR DE NICARAGUA... !!!**

#	Descripción	Tangible Muebles	Tangible Inmuebles	Intangible
19	Colegio Nuestra Señora de la Asunción		X	
20	Casa del Partido Frente Sandinista de Liberación Nacional		X	
21	Parque Central		X	
22	Correos de Nicaragua		X	
23	Dirección General de Ingresos (DGI)		X	
24	Sierra de Amerrisque		X	
25	Mirador Sandino		x	
26	Mirador Palo Solo		X	
27	Zoológico Thomas Belt		X	
28	Parque de la Niñez Feliz		X	
29	Centro turístico Santa Clara		X	
30	Centro turístico Las Peñitas		X	
31	Centro Turístico Los Ángeles		x	
32	Centro Turístico Candelaria		X	
33	Centro Turístico Hotel y Restaurante Santa María		x	
34	Cementerios		X	
35	Baile Caballito Chontaleño			
36	Talabartería	X		
37	Tallado en madera	X		
38	Cerámica tradicional	X		

En otro orden de ideas, es imprescindible relevar la importancia de la pérdida progresiva del valor histórico, estético y de aprovechamiento que ha venido teniendo el Centro Histórico de la ciudad, básicamente por la "inundación" de pequeños negocios y la aglomeración de muchos vehículos que se parquean en este sector. Esta situación es ya una amenaza para la herencia cultural



---

## JUIGALPA, EN CHONTALES: CENTRO REGIONAL DE LOGÍSTICA Y CULTURAL DEL CENTRO SUR DE NICARAGUA... !!!

---

de las futuras generaciones. Hechas estas consideraciones, entonces es trascendental impulsar en el corto plazo un proyecto de rescate, protección y restauración del centro histórico de la ciudad, en el marco de un Plan Maestro de Desarrollo Urbano.

### **DINÁMICA ECONÓMICA DEL MUNICIPIO**

Según el Banco Central de Nicaragua (BCN, 2017)<sup>15</sup>, "el Directorio Económico de la ciudad de Juigalpa está compuesto por 3,377 establecimientos, de los cuales 2,098 están ubicados en viviendas (62.1%); 1,020 en locales independientes (30.2%); 164 en mercados (4.9%) y 95 en otras edificaciones como centros comerciales, supermercados, bancos, entre otros (2.8%).

Tal como se puede relacionar entre el Gráfico 1 y la Tabla 4, el peso de los establecimientos ubicados en viviendas (62.1%), está estrechamente relacionado con el tamaño de los negocios (alrededor del 85% son pequeños).

En cuanto a su dinámica, Juigalpa es una ciudad comercial. El BCN (2017), plantea que en el municipio las 5 actividades económicas que concentran el mayor número de establecimientos<sup>16</sup> están relacionadas a las actividades de servicio y comercio (41.7% de los establecimientos de la ciudad), de las cuales 2 se especializan en la venta al por menor, 2 a actividades de restaurantes

---

<sup>15</sup> En Cartografía Digital y Censo de Edificaciones. Juigalpa. BCN, 2017.

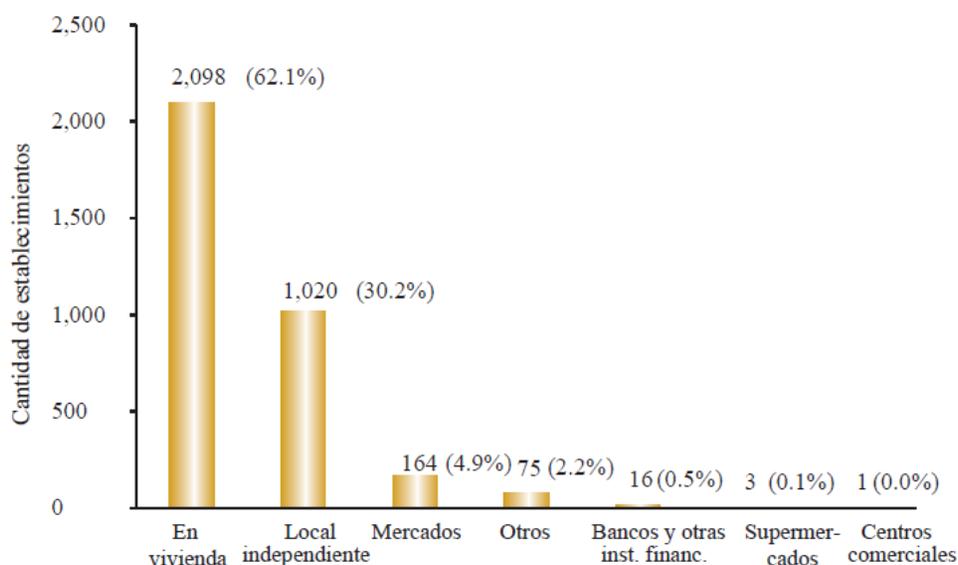
<sup>16</sup> Utilizando la Clasificación Internacional Industrial Uniforme (CIIU rev. 4).



**JUIGALPA, EN CHONTALES: CENTRO REGIONAL DE LOGÍSTICA Y CULTURAL DEL CENTRO SUR DE NICARAGUA... !!!**

y productos de panadería y 1 se dedica a otras actividades de telecomunicaciones.

**Gráfico 1: Ubicación de los establecimientos económicos (Cantidad y participación porcentual). BCN. 2017.**



**Tabla 4: Establecimientos según número de trabajadores. BCN. 2017.**

Número de trabajadores	Cantidad de establecimientos	%	Total trabajadores	%
1 a 5	2,808	83.2%	4,317	50.7%
6 a 30	169	5.0%	1,887	22.2%
31 a 100	22	0.7%	1,070	12.6%
más de 100	4	0.1%	1,244	14.6%
n/d	374	11.1%	-	-
<b>Total</b>	<b>3,377</b>	<b>100%</b>	<b>8,518</b>	<b>100%</b>



**JUIGALPA, EN CHONTALES: CENTRO REGIONAL DE LOGÍSTICA Y CULTURAL DEL CENTRO SUR DE NICARAGUA... !!!**

Según datos del Instituto de Seguridad Social (INSS Juigalpa, 2018), se confirma que la actividad económica principal en Juigalpa es el comercio, con 457 establecimientos, y en segundo lugar están los hogares con servicio doméstico, con 326 hogares, lo que suma el 55% del total de empleadores.

**Tabla 5: Municipio de Juigalpa. Cantidad de Empleadores por actividad económica. INSS Juigalpa. 2018.**

#	ACTIVIDAD ECONOMICA	EMPLEADOS	%
1	COMERCIO AL POR MAYOR Y AL POR MENOR	457	32%
2	HOGARES PRIVADO CON SERVICIO DOMÉSTICO	326	23%
3	AGRICULTURA, CAZA, GANADERÍA Y SILVICULTURA	134	9%
4	ACTIVIDADES INMOBILIARIAS, EMPRESARIALES Y ALQUILER	124	9%
5	OTRAS ACTIVIDADES DE SERVICIO COMUNITARIO	75	5%
6	SERVICIOS SOCIALES Y DE SALUD	63	4%
7	INDUSTRIAS MANUFACTURERAS	46	3%
8	CONSTRUCCIÓN	43	3%
9	HOTELES Y RESTAURANTES	41	3%
10	ADMINISTRACION PÚBLICA Y DEFENSA, PLANES DE SEGURIDAD SOCIAL	33	2%
11	TRANSPORTE, ALMACENAMIENTO Y COMUNICACIONES	33	2%
12	INTERMEDIACIÓN FINANCIERA	23	2%
13	ENSEÑANZA	19	1%
14	EXPLOTACIÓN DE MINAS Y CANTERAS	2	0%
15	SUMINISTRO DE ELECTRICIDAD, GAS Y AGUA	2	0%
<b>TOTAL</b>		<b>1,421</b>	<b>100%</b>

Relacionando esta información con el número de empleados adscritos a la seguridad social (INSS Juigalpa, 2018), si se excluye el peso del personal que labora en la "Administración pública, defensa y planes de seguridad social", que incluye a Maestros, Personal de salud, Delegaciones institucionales, Policía Nacional, Ejérci-



**JUIGALPA, EN CHONTALES: CENTRO REGIONAL DE LOGÍSTICA Y CULTURAL DEL CENTRO SUR DE NICARAGUA... !!!**

to de Nicaragua y Alcaldía; el comercio al por mayor y al por menor se mantiene como la actividad principal.

**Tabla 6: Municipio de Juigalpa. Cantidad de asegurados por actividad económica. INSS Juigalpa. 2018.**

#	ACTIVIDAD ECONOMICA	ASEGURADOS	%
1	ADMINISTRACIÓN PÚBLICA Y DEFENSA, PLANES DE SEGURIDAD SOCIAL	3,047	30%
2	COMERCIO AL POR MAYOR Y AL POR MENOR	1,317	13%
3	CONSTRUCCIÓN	1,111	11%
4	AGRICULTURA, CAZA, GANADERÍA Y SILVICULTURA	1,075	11%
5	OTRAS ACTIVIDADES DE SERVICIO COMUNITARIO	584	6%
6	INDUSTRIAS MANUFACTURERAS	549	5%
7	ACTIVIDADES INMOBILIARIAS, EMPRESARIALES Y ALQUILER	501	5%
8	SERVICIOS SOCIALES Y DE SALUD	402	4%
9	HOGARES PRIVADO CON SERVICIO DOMÉSTICO	337	3%
10	ENSEÑANZA	315	3%
11	SUMINISTRO DE ELECTRICIDAD, GAS Y AGUA	287	3%
12	INTERMEDIACIÓN FINANCIERA	217	2%
13	HOTELES Y RESTAURANTES	194	2%
14	TRANSPORTE, ALMACENAMIENTO Y COMUNICACIONES	123	1%
15	EXPLOTACIÓN DE MINAS Y CANTERAS	18	0%
	<b>TOTAL</b>	<b>10,077</b>	<b>100%</b>

No obstante, aunque los pequeños negocios -instalados básicamente en viviendas- son por ahora la mayor proporción de establecimientos comerciales del municipio, lo que dificultará la conversión del municipio hacia el Centro Regional de Logística, en la práctica diaria se ha venido fortaleciendo un flujo comercial y se ha acumulado experiencia en proveeduría y compra-venta, que se convierten en fortalezas para el municipio, tomando en consideración que, gracias a su posición geográfica estratégica, varias de las cadenas de valor del país transitan por el municipio, entre ellas las cadenas agrícola, ganadera, turística, forestal o silvicultura,



---

## JUIGALPA, EN CHONTALES: CENTRO REGIONAL DE LOGÍSTICA Y CULTURAL DEL CENTRO SUR DE NICARAGUA... !!!

---

pesquera y minera, tal como está identificado en el Estudio "Estrategia Integral Productiva Territorial para las Regiones Pacífico y Centro de Nicaragua"<sup>17</sup>.

Sin embargo, para aprovechar todo el potencial de la posición geográfica estratégica de Juigalpa en términos de comercio y servicios alrededor de estas cadenas de valor, es necesario realizar estudios especializados que profundicen en los siguientes tipos de Análisis:

- Necesidades de bienes, servicios y apoyo de las Cadenas de Valor propiamente dichas.
- Capacidades y oportunidades de las empresas representativas en los sectores económicos que interaccionan con estas cadenas.
- La regionalización económica óptima y un análisis de competitividad y oportunidades de negocios.

En el SECTOR INDUSTRIAL las empresas de mayor relevancia por sus exportaciones son el Matadero MACESA y la empresa arrocera HANON, ambas propiedades privadas.

El SECTOR PESQUERO en el municipio de Juigalpa se encuentra concentrado en la comarca Puerto Díaz. Históricamente había 150 personas que se dedicaban a la pesca, pero, según el último censo realizado por INPESCA (2017), se contabilizaron 75 pescadores con embarcaciones activas, vendiendo su producción a 4 pequeños acopios (2 permanentes y 2 ocasionales).

---

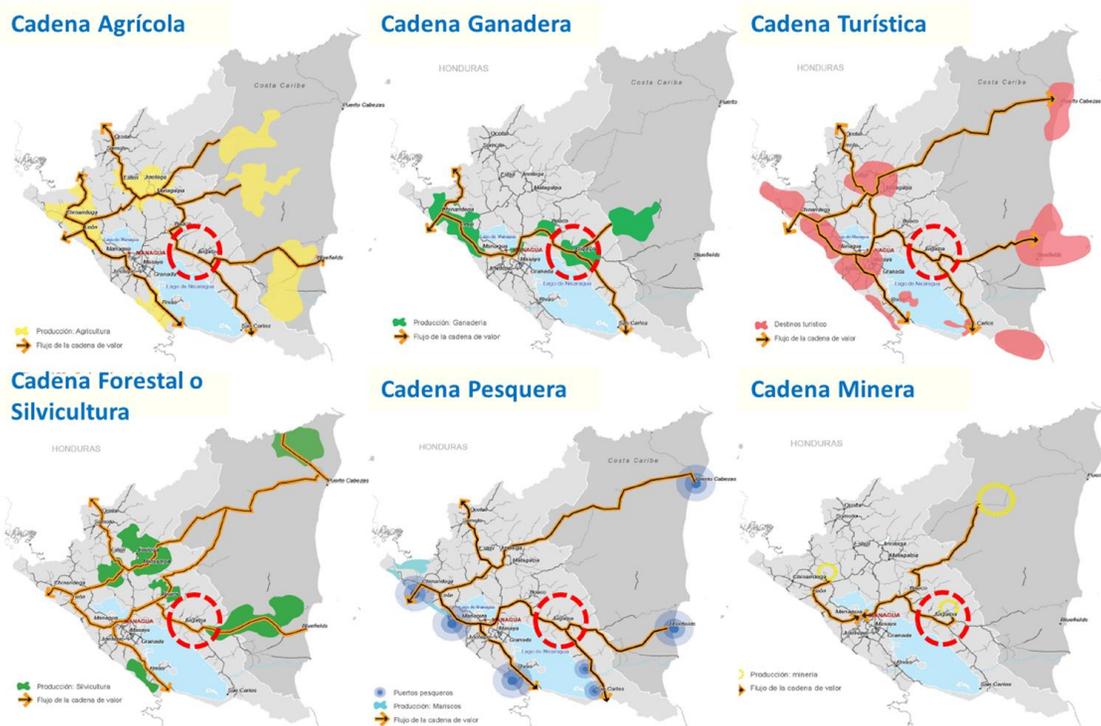
<sup>17</sup> Un estudio solicitado por el Gobierno de Nicaragua al Banco Interamericano de Desarrollo BID, ejecutado por GeoAdaptive, Spatial Technologies + Strategies. Agosto 2017.



## JUIGALPA, EN CHONTALES: CENTRO REGIONAL DE LOGÍSTICA Y CULTURAL DEL CENTRO SUR DE NICARAGUA... !!!

El volumen de producción de pescado ha variado. Entre 2012-2014 se registró una producción de 1,220,000 libras de pescado, comercializándose en mercados nacionales y mercados Centromericanos (El Salvador, Honduras y Guatemala). Actualmente la producción ha venido decayendo hasta 200,000-250,000 libras de pescado anual, comercializada solo en el mercado local. Entre otras causas de esta variación se puede mencionar: En 2016 el Lago Cocibolca se retiró de la costa hasta 1.5 kilómetros, sumado a las altas temperaturas y a la aplicación de malas prácticas de pesca.

**Mapa 10: Mapas de cadenas de Valor en Nicaragua. BID (ejecutado por GeoAdaptive), para el Gobierno de Nicaragua. 2017.**





---

## JUIGALPA, EN CHONTALES: CENTRO REGIONAL DE LOGÍSTICA Y CULTURAL DEL CENTRO SUR DE NICARAGUA... !!!

---

En un artículo publicado por un medio de comunicación nacional, el Alcalde de Juigalpa, Lic. Erwing de Castilla Urbina, en artículo titulado "Puerto Díaz, una opción más para la pesca y el turismo"<sup>18</sup>, dijo: "Hemos desarrollado grandes obras de rehabilitación y se han construido puentes en todas las vías de acceso a los centros turísticos de este municipio de Juigalpa, y Puerto Díaz es uno de ellos. Esta es una zona productiva, donde entran camiones a comprar pescados, pero, también, es una zona turística y se está invirtiendo para que más familias de Juigalpa, de Nicaragua y de otros países, visiten y puedan conocer este lugar mágico".

Por otro lado, el hecho de que el municipio concentre 33 EMPRESAS FINANCIERAS puede convertirse en un catalizador de la actividad económica, en la medida en que estas empresas orienten su financiamiento a los negocios, programas y proyectos alineados con la estrategia de desarrollo.

Según el BCN (2017), "los establecimientos más numerosos son los que realizan actividades de concesión de créditos, entre los que se encuentran las micro financieras y otros oferentes de crédito (13), seguido por los bancos e instituciones financieras (11), otros servicios financieros (7), actividades de agentes y corredores de seguros (2) y corretaje de valores y de contratos de productos básicos (1)".

---

<sup>18</sup> Recuperado en:

<http://canal4.com.ni/index.php/multinoticias/39607-puerto-diaz-opcion-pesca-turismo>



---

## JUIGALPA, EN CHONTALES: CENTRO REGIONAL DE LOGÍSTICA Y CULTURAL DEL CENTRO SUR DE NICARAGUA... !!!

---

Entre las micro financieras se encuentran: Cooperativa de Ahorro y Crédito AVANCES, Fundación para la Promoción y Desarrollo S.A. (PRODESA), Caja Rural Nacional, Asociación para el Fomento al Desarrollo de Nicaragua (AFODENIC), Financiera FDL, Financiera FUNDESER, Financiera FAMA, Financiera FINCA Nicaragua, Financiera Credi Fácil. Entre los bancos e instituciones financieras están: Banco de la Producción (BANPRO), Banco de Finanzas (BDF), Banco de América Central (BAC), Banco LAFISE Bancentro, Banco Avanz. Entre los agentes y corredores de seguros están: Aseguradora MAPFRE, Seguros AMERICA, ASSA y Aseguradora LaFISE.

Juigalpa también cuenta con servicios complementarios como: 5 Funerarias, 5 Gasolineras y 17 ferreterías.

Relacionado con la dinámica económica del municipio, una enorme oportunidad está dada por el tamaño de la POBLACIÓN ECONÓMICAMENTE ACTIVA (PEA) que representa el 70.8% de la población total, comprendido entre las edades de 16 a 65 años.

Este tamaño de la PEA despliega una ventana de oportunidades en materia socioeconómica, conocida como el Bono Demográfico. Por ello, para focalizar el diseño e implementación de políticas públicas, es necesario estudiar en el corto plazo<sup>19</sup>:

- a) La Transición Demográfica en Juigalpa, para determinar las tendencias de la estructura de edades, el índice de envejecimiento y edad mediana.

---

<sup>19</sup> Retomado del estudio "El bono demográfico y sus efectos sobre el desarrollo económico y social de Nicaragua", publicado por el Fondo de Población de las Naciones Unidas (UNFPA, 2010).



---

## JUIGALPA, EN CHONTALES: CENTRO REGIONAL DE LOGÍSTICA Y CULTURAL DEL CENTRO SUR DE NICARAGUA... !!!

---

- b) La relación de dependencia y las oportunidades para su desarrollo, analizando el período entre el valor máximo y el valor mínimo de la relación de dependencia.
- c) El impacto del bono demográfico en los Sectores sociales, particularmente educación, salud y seguridad social.

### **INFRAESTRUCTURA Y SERVICIOS PÚBLICOS**

El inventario de la INFRAESTRUCTURA MUNICIPAL existente en el municipio es el siguiente: 8 parques (todos en buen estado) y 9 Instalaciones deportivas entre canchas y estadios (todos en regular estado), lo que se considera una dotación apropiada y que puede apoyar los esfuerzos en materia de deportes y turismo.

Juigalpa cuenta con 1 cementerio urbano (que está prácticamente saturado), y 15 rurales (los que requieren ser legalizados).

Hay 2 Mercados "Populares" que a su vez se cuentan como terminales de Transporte Terrestre: Mercado Mayales y Mercado Central. Desde el punto de vista de terminales, éstos presentan problemas que deben ser resueltos en el corto y mediano plazo.

La terminal del Mercado Mayales requiere inversiones que permitan su rediseño y mejoramiento, hacia una distribución moderna de sus diferentes componentes (Ver Mapa 13). Por otro lado, la terminal del Mercado Central, por su localización, dejará de funcionar como tal en el mediano plazo.





---

## JUIGALPA, EN CHONTALES: CENTRO REGIONAL DE LOGÍSTICA Y CULTURAL DEL CENTRO SUR DE NICARAGUA... !!!

---

las Lajitas, San Esteban y San Diego); y otra es la atención de manera ininterrumpida a todos aquellos negocios que por su naturaleza requieran de la evacuación diaria de sus desechos.

Mediante este sistema se logran recolectar 3,000 mts<sup>3</sup> de basura mensual, los que son depositados en el Vertedero Municipal. Para esta labor la Alcaldía cuenta con 6 camiones y un mini cargador, aunque ninguno de estos equipos es especial para recolección de desechos, lo que afecta en menores volúmenes recolectados, que a su vez afecta los tiempos y costos del servicio. Por ello, se vuelve necesario un mejor equipamiento del servicio.

En cuanto al Vertedero, ubicado a 3.0 km al suroeste de la ciudad, con una extensión superficial de 10 manzanas, inicialmente fue diseñado para Relleno Sanitario, sin embargo, por falta de mantenimientos el sistema colapsó hasta convertirse en un botadero a cielo abierto, lo que ha venido ocasionando los siguientes problemas:

1. Saturación total de los espacios disponibles del vertedero por falta de manejo y tratamiento de los desechos.
2. Dado que el tipo de suelo es arcilloso y plástico, el 80% del área del vertedero es inaccesible, especialmente en época lluviosa; situación que limita el paso de los camiones recolectores.

Tomando en consideración el tamaño poblacional futuro de Juigalpa, es urgente estudiar la factibilidad de reconvertir el vertedero en relleno sanitario, lo que podría posibilitar al aprovechamiento de la basura para la generación de empleos e ingresos a familias en con-



---

## JUIGALPA, EN CHONTALES: CENTRO REGIONAL DE LOGÍSTICA Y CULTURAL DEL CENTRO SUR DE NICARAGUA... !!!

---

dición de pobreza. De lo contrario, se deberá seleccionar otro espacio para construir un nuevo relleno sanitario.

Por otro lado, Juigalpa cuenta con 2 Bibliotecas en buen estado, las que deben ser aprovechadas en un plan conjunto con el Ministerio de Educación para la promoción de la lectura y la investigación documental.

Se agrega en la infraestructura municipal 1 Rastro con buen funcionamiento, el que puede ser aprovechado de mejor manera en coordinación con instituciones del Estado vinculadas con el sector pecuario.

En cuanto a los Servicios de Transporte, hay 5 tipos de servicios: Rutas urbanas, Rutas rurales, Taxis ruleteros o selectivos (37 taxis organizadas y 127 taxis individuales), Rutas escolares y Camionetas de acarreo comercial.

Las rutas urbanas garantizan una cobertura del 80% de la demanda. Sin embargo, hay 2 debilidades importantes que deben ser atendidas: i) El estado de los automotores, que es de regular a malo, básicamente por obsolescencia; ii) Circulan muchos buses de gran tamaño lo que dificulta la movilidad en la ciudad, en contra de normas elementales de urbanismo para ciudades del tamaño de Juigalpa.

En el área rural hay una cobertura del 44% de la demanda. Se atienden las comarcas Piedras grande 1, 2 y 3, El Cóbano, Hato grande, La Esperanza, Guapinolalapa, Puerto Díaz, El Arrayan, Gigantillo, El Juste y el Hattillo los rejones. Otras comarcas usan transporte intermunicipal con una cobertura del 40%, entre ellas:



---

## JUIGALPA, EN CHONTALES: CENTRO REGIONAL DE LOGÍSTICA Y CULTURAL DEL CENTRO SUR DE NICARAGUA... !!!

---

Las Lajitas, San Diego, San Esteban 1 y 2, Naranjito, Santa Rita, San Antonio, Apompuá, Las Palma, Quebrantadero, Comunidades El Ayote y San Francisco del Coyol.

Íntimamente relacionado con el transporte se debe abordar la dinámica de movilidad urbana. Cabe decir que, por la concentración de negocios y entidades prestadoras de servicios en el centro de la ciudad, sumado al creciente tamaño del parque vehicular y la condición del municipio como cabecera departamental y "regional", el centro de la ciudad y zonas colindantes, han venido perdiendo su fluida circulación. En otras palabras, el sistema de vías está cerca del "colapso", por lo que es urgente un reordenamiento del sistema de movilidad urbana, en el contexto de un Plan Maestro de Desarrollo Urbano.

### **INSTITUCIONES PÚBLICAS Y PRIVADAS**

El Municipio, como cabecera político-administrativa-institucional de Chontales y prácticamente del Centro-Sur de Nicaragua, concentra las sedes de Delegaciones de instituciones públicas y sucursales de entidades privadas.

Según el BCN (2017), hay 30 establecimientos de la administración pública: 10 instituciones de la administración pública, 7 dedicadas al orden público y seguridad nacional, 7 entes que regulan la actividad económica como Dirección General de Ingresos y 6 reguladores de servicios sociales.

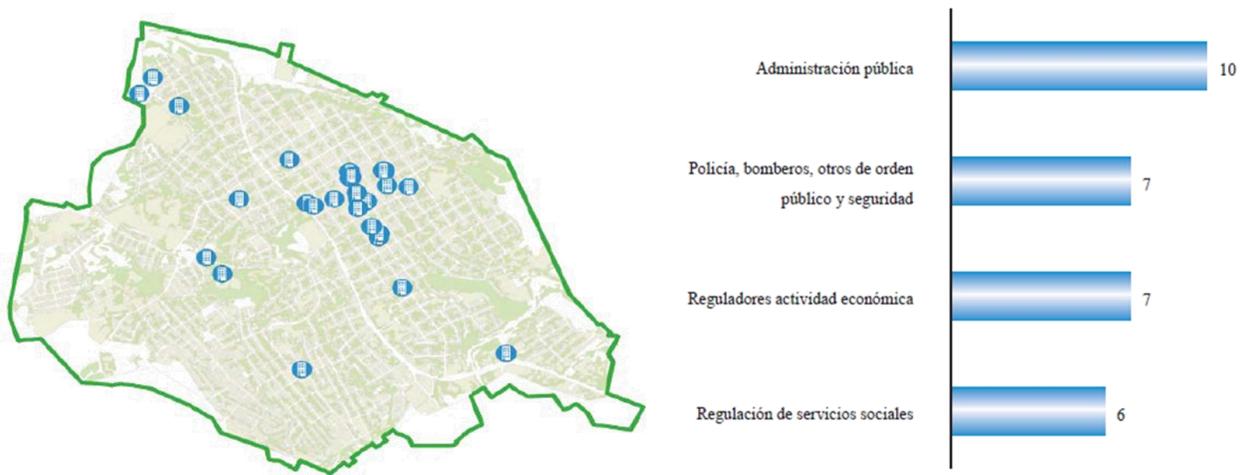
Entre las instituciones de la administración pública, tenemos: Alcaldía Municipal, Ministerio de Gobernación, Ministerio de Educación; Ministerio de Salud; Ministe-



**JUIGALPA, EN CHONTALES: CENTRO REGIONAL DE LOGÍSTICA Y CULTURAL DEL CENTRO SUR DE NICARAGUA... !!!**

rio Agropecuario y Forestal; Ministerio de Transporte e Infraestructura; Ministerio del Ambiente y de los Recursos Naturales; Ministerio de la Familia, Adolescencia y Niñez; Ministerio del Trabajo; Ministerio de Economía Familiar, Comunitaria, Cooperativa y Asociativa; Instituto Nicaragüense de Tecnología Agropecuaria, Instituto Nacional Forestal, Instituto de Fomento Municipal, Policía Nacional, Bomberos, Ministerio Público, Ejército de Nicaragua, Procuraduría General de la República, Dirección General de Ingresos, Contraloría General de la República; Instituto de Turismo, Instituto Nicaragüense de Seguridad Social, Lotería Nacional e Instituto Nicaragüense de Energía.

**Mapa 12: Administración Pública. BCN (2017).**



Si bien es cierto que hay una considerable presencia institucional en Juigalpa, como se observa en el Mapa 14, la mayor parte de estas instituciones se concentran en el Centro Histórico de la ciudad, por lo que se analizarán posibilidades de descentralizar servicios para facilitar la gestión de la población.



---

JUIGALPA, EN CHONTALES: CENTRO REGIONAL DE LOGÍSTICA  
Y CULTURAL DEL CENTRO SUR DE NICARAGUA... !!!

---

## II. EL GOBIERNO MUNICIPAL DE JUIGALPA

En armonía con el modelo de desarrollo del país, el Gobierno Municipal fortalecerá su rol conductor del desarrollo estratégico humano local. La Alcaldía de Juigalpa se convertirá en activa promotora y eficiente facilitadora de inversiones locales, nacionales e internacionales, e impulsará que las relaciones de cooperación y hermanamientos con organismos o ciudades estén orientada a la inversión, consolidando una eficiente gestión pública, innovadora, moderna y transparente para generar mayor desarrollo y prosperidad.

### FACULTADES DEL MARCO JURÍDICO

Según el marco jurídico nacional y municipal, especialmente la Constitución Política de la Republica de Nicaragua en sus artículos 177 y 178, y las Leyes 40 y 261, Ley de Municipios con sus reformas, en sus artículos 02, 06, 07, 28 y 34, el Gobierno Municipal y la Alcaldía Municipal tiene competencias en los siguientes ámbitos del desarrollo local:

- La creación y organización de estructuras administrativas, en concordancia con la realidad del Municipio, con el fin de satisfacer las necesidades de la población y, en general, en cualquier materia que incida en el desarrollo socio-económico de su circunscripción.
- El ordenamiento territorial, definiendo zonas en la que se enfocará la categorización del territorio, tanto para las actividades económicas que generan trabajo, como para la satisfacción de Necesidades Hu-



---

## JUIGALPA, EN CHONTALES: CENTRO REGIONAL DE LOGÍSTICA Y CULTURAL DEL CENTRO SUR DE NICARAGUA... !!!

---

manas Fundamentales. El desarrollo urbano sostenible fortalecerá las capacidades reales para enfrentar situaciones adversas mediante la mitigación y reducción de riesgos.

- La promoción del desarrollo económico, que permita impulsar la conexión y fortalecimiento de las cadenas de valor más dinámicas en el territorio, identificando el potencial para el desarrollo de alianzas público-privadas.
- La regulación del servicio de transporte intramunicipal, según lo establecido en el artículo 47 de la Ley No 524 y el artículo 154 de su reglamento, otorgando concesiones y permisos de operación.
- Según la Ley No. 801, Ley de contrataciones municipales, en su considerando II y artículo 5, la Alcaldía está facultada para la contratación de bienes, servicios y construcción de obras públicas que constituyen una parte fundamental para el desarrollo económico de los municipios, mediante una selección que garantice la claridad requerida y que genere satisfacción a los protagonistas.
- La Ley No. 509, Ley de Catastro Municipal, faculta a la Alcaldía a constatar la ubicación, medidas y colindancias, que contribuye a la seguridad física de la de las propiedades en cualquiera de sus modalidades, como un principio constitucional. Para ello, es necesario verificar la tenencia de la tierra, la transparencia del tráfico inmobiliario y del mercado de bienes raíces, con el fin de promover y estimular la inversión y el desarrollo municipal.



---

## JUIGALPA, EN CHONTALES: CENTRO REGIONAL DE LOGÍSTICA Y CULTURAL DEL CENTRO SUR DE NICARAGUA... !!!

---

- La Ley 217, Ley General del Medio Ambiente y los Recursos Naturales, faculta a la Alcaldía, de manera concurrente con otras instituciones del Estado, a garantizar la conservación, protección, mejoramiento y restauración del medio ambiente y de los recursos naturales, que permitan el uso racional y sostenible, regulando la oportunidad y formas de explotación, así como su utilización correcta. Un municipio con medidas de higiene, protección del medio ambiente, sano y limpio, es atractivo a las inversiones y al turismo.

Para el cumplimiento de estos fines, la Alcaldía ajustará y alineará su organización interna en función de este PEMDH, contando con servidores públicos municipales eficientes y eficaces. Conformará equipos de trabajo que aseguren la estrecha alianza con el Gobierno Nacional y todos los sectores socioeconómicos y culturales, bajo el modelo de diálogos, alianzas y consensos. Además, impulsará la agilización y facilitación de trámites que estimulen una vigorosa actividad socioeconómica en el municipio y la región.

### **MISIÓN DE LA ALCALDÍA DE JUIGALPA**

La Alcaldía tiene como prioridad la transformación socioeconómica y cultural del Municipio para incrementar las oportunidades y posibilidades de tod@s l@s Juigalpas. Trabajará incansablemente por un municipio más próspero, igualitario, equitativo, limpio, seguro, culto, sano, educado, democrático, participativo, ordenado, moderno y en armonía con la Madre Tierra, teniendo como centro de sus políticas y proyecto el desarrollo del ser humano, las familias y la comunidad, con sentido de responsabilidad frente a las generaciones futu-



---

## JUIGALPA, EN CHONTALES: CENTRO REGIONAL DE LOGÍSTICA Y CULTURAL DEL CENTRO SUR DE NICARAGUA... !!!

---

ras, administrando los recursos públicos con eficiencia, eficacia y con elevado sentido de transparencia.

### **VALORES QUE GUÍAN EL QUEHACER DE LA ALCALDÍA**

La vocación de servicio es uno de los principios y valores fundamentales de los Servidores Públicos de la Alcaldía. Esto incluye la satisfacción y pasión por brindar la mejor atención y calidad de servicio; el compromiso de entender, atender y resolver las necesidades de la población con cordialidad, humanidad, rapidez y sentido de oportunidad.

Será una práctica permanente el constante desarrollo y mejoramiento de las propias capacidades, abiertos al aprendizaje de nuevos conocimientos, con la finalidad de prestar un mejor servicio. En este sentido, los valores de los servidores públicos de la Alcaldía del Poder Ciudadano de Juigalpa, son:

1. **SOLIDARIDAD Y COOPERACIÓN:** Los servidores públicos propiciamos una relación de trabajo participativo, con calor humano, en un ambiente de ayuda mutua y con una visión de unidad basada en metas e intereses comunes, estableciendo relaciones interpersonales sustentadas en la armonía, confianza y comunicación abierta con nuestros compañeros y cualquier persona del entorno, que conduzcan a la realización del trabajo y al cumplimiento óptimo de la misión y objetivos institucionales.
2. **LEALTAD:** Los servidores públicos nos entregamos al trabajo, con el compromiso de actuar con honor, gratitud y reciprocidad con la Alcaldía Municipal y con



---

## JUIGALPA, EN CHONTALES: CENTRO REGIONAL DE LOGÍSTICA Y CULTURAL DEL CENTRO SUR DE NICARAGUA... !!!

---

el Pueblo, preservando y protegiendo en todo momento los bienes e intereses del bien común.

3. HONESTIDAD: En el ejercicio de la función pública utilizamos los recursos materiales, técnicos y financieros con el mayor cuidado y transparencia, teniendo siempre en cuenta que la corrupción es inhibidora de la eficiencia y la eficacia, luchando contra los conflictos de intereses y el tráfico de influencias.
4. RESPETO: Tod@s l@s servidores públicos tratamos con educación, cortesía, amabilidad, valorando y respetando a las personas sin distinciones de ningún tipo.
5. CREATIVIDAD E INNOVACIÓN: Tod@s l@s servidores públicos estamos comprometidos con mejorar y buscar constantemente nuevas formas de trabajo que resuelvan los problemas que se van presentando más eficientemente, desde una perspectiva de reto frente a cada situación planteada.
6. EFICIENCIA Y EFICACIA: La filosofía de l@s servidores públicos de la Alcaldía de Juigalpa es "hacer las cosas correctas, correctamente", mejorando sistemáticamente el desempeño y los resultados.

### **COMPROMISOS QUE ASUME EL GOBIERNO MUNICIPAL PARA LA IMPLEMENTACIÓN DEL PEMDH**

Considerando la importancia básica y fundamental que tiene la Planificación Estratégica para Juigalpa, para transitar hacia un futuro próspero, convirtiéndose en la guía para decidir adecuadamente las inversiones mu-



---

**JUIGALPA, EN CHONTALES: CENTRO REGIONAL DE LOGÍSTICA  
Y CULTURAL DEL CENTRO SUR DE NICARAGUA... !!!**

---

nicipales según los Objetivos y Lineamientos Estratégicos, el Gobierno Municipal ha decidido lo siguiente:

1. Presentar, analizar y aprobar en una ORDENANZA MUNICIPAL el Plan Estratégico Municipal de Desarrollo Humano (PEMDH 2018-2040), con todo su contenido, que garantice su implementación y avance continuo, como herramienta central para el crecimiento integral del municipio.
2. Asignar anualmente una partida presupuestaria para la formal implementación del PEMDH.
3. Impulsar la gestión permanente de fondos externos y medios, especialmente ayuda de organismos de cooperación extranjera, orientándolos a los programas, proyectos y acciones derivados del PEMDH.
4. Adecuar la estructura organizacional interna de la Alcaldía en función del PEMDH, asignando personal y medios necesarios para su funcionamiento efectivo.
5. Involucrar al Consejo Municipal en todas las actividades y Comisiones de Trabajo vinculadas con el PEMDH.
6. Dar a conocer el PEMDH en todas las instancias del Gobierno, propiciando el alineamiento de sus planes de desarrollo con el PEMDH.
7. Alinear el POA institucional con el PEMDH, hasta lograr una correspondencia total, incluyendo los Planes de Inversión Anual.

---

**PEMDH**

**PLAN ESTRATÉGICO MUNICIPAL DE DESARROLLO HUMANO**

**Página 61 de 90**

---



---

## JUIGALPA, EN CHONTALES: CENTRO REGIONAL DE LOGÍSTICA Y CULTURAL DEL CENTRO SUR DE NICARAGUA... !!!

---

8. Programar e impulsar por etapas la implementación del PEMDH.
9. Evaluar semestralmente el desarrollo e implementación del PEMDH.
10. Divulgar el contenido del Plan Estratégico en todos los sectores económico-financieros, sociales, políticos y culturales del Municipio.

### **III. PROPÓSITOS ESTRATÉGICOS DEL PEMDH 2018-2040**

#### **VISIÓN DE FUTURO GENERAL**

Juigalpa es el Centro Regional de Logística y Cultural del Centro-Sur de Nicaragua, con una funcionalidad planificada, ordenada, segura, eficiente y de calidad, con una economía dinámica, sostenible y articulada, que mejora continuamente los indicadores de trabajo. El Municipio consolida su posición de capital de la Nueva Educación del país y cuenta con un Sistema de Salud Integral. La coordinada y participativa institucionalidad facilita y promueve el desarrollo económico y social para el bienestar colectivo, en alianzas público-privadas.

#### **MAPA ESTRATÉGICO**

Un mapa estratégico es una completa representación visual de la estrategia de una organización. Describe el



---

## JUIGALPA, EN CHONTALES: CENTRO REGIONAL DE LOGÍSTICA Y CULTURAL DEL CENTRO SUR DE NICARAGUA... !!!

---

proceso de creación de valor mediante una serie de relaciones de causa y efecto entre los objetivos<sup>21</sup>.

El mapa de enlaces causa y efecto, permite visualizar la estrategia de la organización de forma sistémica, atendiendo múltiples dimensiones que en la vida real se conectan, permitiendo implementar la estrategia.

Igualmente, el mapa de enlaces es el elemento por medio del cual la organización empieza a ver la interconexión o articulación de sus diferentes objetivos, todos buscando un fin común, en contraposición con el paradigma anterior de ver los objetivos y elementos de la estrategia en forma fragmentada, como islas y/o en forma secuencial.

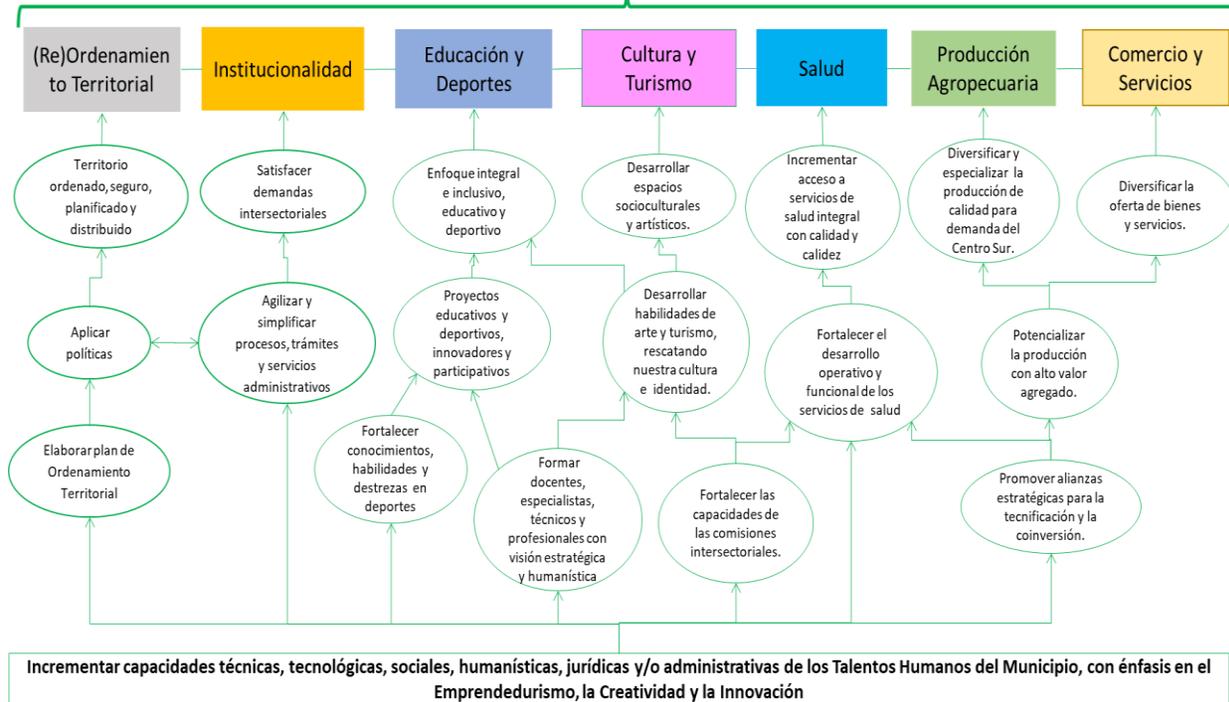
---

<sup>21</sup> El concepto de los mapas estratégicos fue desarrollado por Robert Kaplan y David P. Norton, y plasmado en el libro de ambos "Strategic Maps". Dicho concepto fue introducido previamente por ellos mismos en el libro Balanced Scorecard. Recuperado en: [https://es.wikipedia.org/wiki/Mapa\\_estrat%C3%A9gico](https://es.wikipedia.org/wiki/Mapa_estrat%C3%A9gico)



## JUIGALPA, EN CHONTALES: CENTRO REGIONAL DE LOGÍSTICA Y CULTURAL DEL CENTRO SUR DE NICARAGUA... !!!

### PROPÓSITOS ESTRATÉGICOS: VISIÓN, TEMAS ESTRATÉGICOS Y OBJETIVOS ESTRATÉGICOS



## HIPÓTESIS ESTRATÉGICA

La hipótesis estratégica del Municipio declara que el (Re)Ordenamiento territorial y el fortalecimiento de la Institucionalidad serán catalizadores de la consolidación de la cobertura y calidad de la Educación, los Deportes y la Salud; de la diversificación, tecnificación y agregación de valor de la Producción Agropecuaria.

Lo anterior, a su vez, impulsará el desarrollo de la Cultura, el Turismo y el Comercio-Servicios. Todo ello, sobre la base de un vasto, intenso y progresivo proceso de incremento de capacidades de la Ciudadanía y de los Talentos Humanos locales.

### PEMDH

### PLAN ESTRATÉGICO MUNICIPAL DE DESARROLLO HUMANO



## JUIGALPA, EN CHONTALES: CENTRO REGIONAL DE LOGÍSTICA Y CULTURAL DEL CENTRO SUR DE NICARAGUA... !!!

### PROPÓSITOS ESTRATÉGICOS



## LOS SIETE TEMAS ESTRATÉGICOS

### 1. (RE) ORDENAMIENTO TERRITORIAL

Juigalpa debe atender con urgencia su (re)ordenamiento territorial, identificando la ubicación espacial de sus potenciales, limitaciones y problemas, y diseñar la estrategia del mejor aprovechamiento de cada uno de sus espacios físicos sobre la base del potencial de los suelos y las políticas de desarrollo, con el fin de convertirse en el Centro Regional de logística y Cultural del Centro-Sur de Nicaragua.

Por ello, se impulsará en el corto plazo la formulación de un Plan de (Re)Ordenamiento territorial, con su Plan



---

## JUIGALPA, EN CHONTALES: CENTRO REGIONAL DE LOGÍSTICA Y CULTURAL DEL CENTRO SUR DE NICARAGUA... !!!

---

Maestro de Desarrollo Urbano, el que debe orientar la implantación de las actividades sociales, económicas, ambientales y culturales del territorio, aprovechando de manera adecuada los recursos naturales y la protección del ambiente, así como la prevención y mitigación ante desastres.

### **2. INSTITUCIONALIDAD**

Las capacidades institucionales se deben fortalecer con nuevas técnicas y tecnologías, con énfasis en la automatización y puesta "en línea" de procesos, desplegándose éstas de manera articulada y alineada con la estrategia de desarrollo de mediano y largo plazo descrita en este Plan. La institucionalidad local se debe convertir progresivamente en facilitadora y promotora del desarrollo humano del municipio y la región, en el entendido que lo institucional está al servicio del bien común.

### **3. EDUCACION Y DEPORTES**

Juigalpa apunta hacia la consolidación de un modelo educativo integral e inclusivo, haciendo crecer y generando Talentos Humanos con capacidades técnico-científicas y con actitudes y valores indispensables para la mejora continua de la dinámica socioeconómica, cultural y ambiental del Centro-Sur de Nicaragua. También, es necesario promover que las ofertas técnicas y universitarias se adecúen en correspondencia con los temas estratégicos contemplados en el PEMDH 2018-2040, con énfasis en la investigación y extensión.

Por su parte, las diferentes disciplinas deportivas complementarán el modelo educativo integral.



---

## JUIGALPA, EN CHONTALES: CENTRO REGIONAL DE LOGÍSTICA Y CULTURAL DEL CENTRO SUR DE NICARAGUA... !!!

---

### **4. CULTURA Y TURISMO**

Los importantes e invaluable patrimonio culturales tangible e intangible de Juigalpa, es tanto un legado para el enriquecimiento y transmisión de enseñanzas y valores de las generaciones actuales y futuras de Juigalpa, generando Identidad local y nacional, como también es una plataforma de primer orden para el desarrollo del Turismo y de la Economía Creativa.

El desarrollo articulado de Cultura y Turismo estarán en función directa de la satisfacción de al menos dos Necesidades Humanas Fundamentales (NHF): Identidad y Ocio(Recreación), y posicionarán a Juigalpa como Centro Regional Cultural del Centro-Sur del país.

### **5. SALUD**

El Sistema Público de Salud a consolidar en Juigalpa, combina estrategias integrales preventivas, promocionales, curativas y de rehabilitación, desde la medicina convencional y alternativa, manteniendo los servicios de salud pública gratuitos y de alta calidad, con el concurso de tod@s, desde prácticas de corresponsabilidad social, en el marco del Modelo de Salud Familiar y Comunitario (MOSAFC).

Los programas, proyectos y acciones tomarán en cuenta las tendencias actuales de demografía y salud, considerando que el país se encuentra en un período de transición demográfica y que en el mediano plazo estará caracterizada por el envejecimiento poblacional. Además, se tomarán las previsiones necesarias para atender la transición epidemiológica caracterizada por el incremento de enfermedades crónicas no transmisibles.



---

## JUIGALPA, EN CHONTALES: CENTRO REGIONAL DE LOGÍSTICA Y CULTURAL DEL CENTRO SUR DE NICARAGUA... !!!

---

### **6. PRODUCCION AGROPECUARIA**

La producción agropecuaria se diversificará impulsando la planificación de fincas, especialmente en la ganadería como rubro de mayor importancia. Se aprovecharán sosteniblemente los suelos con vocación agrícola para garantizar la seguridad y soberanía alimentaria con inocuidad.

La tecnificación que se promoverá debe garantizar elevar los volúmenes de producción y los niveles de productividad en completa armonía con los recursos naturales, estableciendo las medidas de mitigación y adaptación ante el cambio climático que sean necesarias.

La agregación de valor de la producción agropecuaria será un eje fundamental para la generación de trabajo y el crecimiento económico local.

Se impulsarán la articulación del municipio en las cadenas de valor productivas en condiciones de sostenibilidad, fomentando la asociatividad y cooperativismo, con especial atención a pequeños y medianos productores.

### **7. COMERCIO Y SERVICIOS**

La posición geográfica estratégica de Juigalpa, la experiencia comercial que se ha venido fortaleciendo y su estatus de cabecera departamental "y regional", serán aprovechados para convertir al municipio en el Centro Regional de Logística del Centro-Sur del país, transformando al municipio en un lugar atractivo para la inversión público-privada (nacional y extranjera).



---

## JUIGALPA, EN CHONTALES: CENTRO REGIONAL DE LOGÍSTICA Y CULTURAL DEL CENTRO SUR DE NICARAGUA... !!!

---

La oferta comercial será diversa y completa, ordenada y eficiente, de bienes y servicios de calidad, competitiva y con excelente articulación entre producción e industria.

### **VISIONES DE FUTURO Y OBJETIVOS ESTRATÉGICOS POR TEMA ESTRATÉGICO.**

#### ***VISIÓN DE FUTURO DEL (RE)ORDENAMIENTO TERRITORIAL***

Juigalpa es un territorio planificado y ordenado, con áreas clasificadas de acuerdo al potencial de la tierra, garantizando un uso adecuado y buen manejo de sus suelos, siendo un municipio que satisface las Necesidades Humanas Fundamentales de su población.

#### **OBJETIVOS ESTRATEGICOS**

- a) Garantizar un territorio ordenado, seguro, planificado y distribuido de acuerdo al potencial existente y necesidades de su población.
- b) Aplicar las políticas establecidas en el marco legal en materia de Ordenamiento Territorial.
- c) Elaborar plan de Ordenamiento Territorial que permita el aprovechamiento sostenible del territorio.
- d) Fortalecer las capacidades técnicas, profesionales y especialidades del talento humano en la planificación del ordenamiento Territorial.

#### ***VISION DE FUTURO DE LA INSTITUCIONALIDAD***

La institucionalidad local fomenta el desarrollo de potencialidades y capacidades y el bienestar colectivo, en alianzas público-privadas que operan bajo un sistema de reglas e incentivos adecuados. La Municipalidad tie-



---

## JUIGALPA, EN CHONTALES: CENTRO REGIONAL DE LOGÍSTICA Y CULTURAL DEL CENTRO SUR DE NICARAGUA... !!!

---

ne altas capacidades políticas, de organización y gestión que facilitan el diálogo, la negociación y el consenso para la implementación del PEMDH.

### OBJETIVOS ESTRATEGICOS

- a) Satisfacer las demandas de la población articulando procesos intersectoriales.
- b) Agilizar y simplificar procesos, trámites y servicios administrativos.
- c) Fortalecer las capacidades humanas, sustentadas en el marco jurídico e institucional.

### ***VISIÓN DE FUTURO DE LA EDUCACION Y LOS DEPORTES***

Juigalpa, capital de la Nueva Educación, tierra de educadores, que forma Talentos Humanos con competencias educativas y deportivas integrales e incluyentes, con condiciones indispensables para el desarrollo económico y socio cultural del Centro-Sur de Nicaragua.

### OBJETIVOS ESTRATEGICOS

- a) Promover un modelo educativo y deportivo integral, inclusivo y de elevada calidad técnica y humana, que consolida al municipio como Capital de la Nueva Educación del país.
- b) Impulsar, en un esquema intersectorial, proyectos educativos, culturales y deportivos innovadores, emprendedores y participativos, que permitan desarrollar actitudes y aptitudes, habilidades, destrezas y valores indispensables para la vida.
- c) Formar especialistas, docentes, técnicos y profesionales con visión estratégica y humanística, con ca-

---

#### PEMDH

PLAN ESTRATÉGICO MUNICIPAL DE DESARROLLO HUMANO

Página 70 de 90

---



---

## JUIGALPA, EN CHONTALES: CENTRO REGIONAL DE LOGÍSTICA Y CULTURAL DEL CENTRO SUR DE NICARAGUA... !!!

---

pacidad de gestión en su área de especialidad dentro del sistema educativo.

- d) Fortalecer conocimientos, habilidades, destrezas y actitudes de l@s protagonistas de las diferentes disciplinas deportivas y culturales.

### ***VISIÓN DE FUTURO DE CULTURA Y TURISMO***

Juigalpa, Capital Cultural del Centro-Sur. Ciudad de parques, miradores y murales, centro del pensamiento creativo, de conciertos, teatros, museos, sitios arqueológicos, belleza escénica y arte culinario; capital de ensueño y amores de la divina diversidad artística y de la identidad Chontaleña, opciones para el mundo del tránsito.

### **OBJETIVOS ESTRATEGICOS**

- a) Crear espacios para desarrollar habilidades, especialmente escuelas de arte y turismo, promoviendo el patrimonio cultural y nuestra identidad.
- b) Promover espacios de participación de la comunidad educativa y otros actores socioculturales, a través de conferencias, simposios, ponencias y exposiciones.
- c) Fortalecer las comisiones intersectoriales afines al trabajo del patrimonio artístico, cultural, histórico y turístico.

### ***VISIÓN DE FUTURO DE SALUD***

La población de Juigalpa y del Centro-Sur de Nicaragua es atendida por un sistema de salud integral especializado con calidad y calidez, cuyo abordaje se realiza por ciclos de vida, brindando servicios promocionales,



---

## JUIGALPA, EN CHONTALES: CENTRO REGIONAL DE LOGÍSTICA Y CULTURAL DEL CENTRO SUR DE NICARAGUA... !!!

---

preventivos, curativos y de rehabilitación, con participación ciudadana e intersectorial.

### OBJETIVOS ESTRATEGICOS

- a) Incrementar el acceso a la salud y satisfacción de la población del Centro-Sur de Nicaragua, con una atención integral de calidad y calidez con énfasis en los distintos ciclos de vida.
- b) Fortalecer la gestión para el desarrollo operativo y funcional de la salud a través de la participación ciudadana e intersectorial.
- c) Incrementar las capacidades y competencias del Talento humano en los servicios de Salud.

### ***VISION DE FUTURO DE LA PRODUCCION AGROPECUARIA***

Juigalpa tiene una producción de calidad, planificada, diversificada, especializada y tecnificada, con productividad y agregación de valor, implementando medidas de protección ambiental y adaptación al cambio climático.

### OBJETIVOS ESTRATEGICOS

- a) Garantizar una producción agropecuaria de calidad que satisfaga la demanda de la población de Juigalpa y del Centro-Sur del País.
- b) Potencializar la economía local generando una producción con alto valor agregado.
- c) Promover alianzas estratégicas institucionales que faciliten créditos para la tecnificación de la Producción Agropecuaria.
- d) Fortalecer capacidades y habilidades que permitan diversificar y especializar la producción agropecuaria.



---

JUIGALPA, EN CHONTALES: CENTRO REGIONAL DE LOGÍSTICA  
Y CULTURAL DEL CENTRO SUR DE NICARAGUA... !!!

---

### ***VISIÓN DE FUTURO DE COMERCIO Y SERVICIOS***

Juigalpa es el Centro Regional de Logística del Centro-Sur de Nicaragua, con una oferta diversa y completa, ordenada y eficiente de bienes y servicios de calidad, competitiva, con excelente articulación entre producción e industria.

#### **OBJETIVOS ESTRATEGICOS**

- a) Ampliar la oferta de bienes y servicios, para satisfacer la demanda del Centro-Sur.
- b) Fomentar alianzas público - privadas, para la coinversión en comercio y servicios de calidad.
- c) Desarrollar capacidades en nuevos emprendimientos e innovación.

### **IV. LA MATRIZ INDICATIVA 2019-2040**

A continuación se presenta la Matriz Indicativa del PEMDH.



## JUIGALPA, EN CHONTALES: CENTRO REGIONAL DE LOGÍSTICA Y CULTURAL DEL CENTRO SUR DE NICARAGUA... !!!

<b>PLAN ESTRATÉGICO MUNICIPAL DE DESARROLLO HUMANO</b>										
<b>Matriz Indicativa 2018-2040</b>										
<b>Temas Estratégicos, Indicadores y Metas</b>										
Pilares Estratégicos, Objetivos e Indicadores de Resultados e Impulsores	Meta Global	Línea de Base 2018	Proyección de Metas							
			2019	2020	2021	2022	2023-2027	2028-2032	2033-2037	2038-2040
<b>TEMA ESTRATÉGICO 1: REORDENAMIENTO TERRITORIAL</b>										
<b>Objetivo 1. Elaborar plan de Ordenamiento Territorial que permita el aprovechamiento sostenible del territorio.</b>										
<b>Indicador de Resultado: 100% elaborado el plan de ordenamiento para su aplicación en el municipio.</b>										
Levantamiento físico del territorio	100%	30%	50%	85%	100%	100%				
Diagnostico integral del municipio de Juigalpa	100%	60%	100%	80%	95%	100%				
Formulacion del ordenamiento	100%	0%	50%	85%	90%	100%				
Implementacion del ordenamiento	100%	0%	50%	85%	95%	100%	25%	25%	25%	100%
Fase de monitoreo y evaluacion	100%	0%	50%	75%	80%	100%	25%	25%	25%	100%
<b>Objetivo 2. Aplicar las políticas establecidas en el marco legal en materia de Ordenamiento Territorial.</b>										
<b>Indicador de Resultado: El 85% del Municipio ordenado cumpliendo las leyes de ordenamiento .</b>										
Porcentaje de sectores economico que implementan las politicas del ordenamiento territorial.	100%	25%	30%	33%	36%	38%	45%	50%	65%	100%
Número de productores que se ajustan a las normas técnicas de ordenamiento territorial para el desarrollo de las actividades productivas..	100%	25%	30%	35%	40%	45%	55%	75%	80%	100%
<b>Objetivo 3. Fortalecer las capacidades técnicas, profesionales y especialidades del talento humano en la planificación del ordenamiento Territorial.</b>										
<b>Indicador de Resultado: 100% profesionales preparados para apoyar el ordenamiento territorial del municipio.</b>										
Número de técnicos especialistas en las diferentes modalidades del ordenamiento territorial en el municipio	500	75	85	105	125	150	250	300	400	500
Número de capacitaciones desarrolladas en tema de ordenamiento territorial en el municipio	200	20	5	5	5	10	50	85	100	200
<b>TEMA ESTRATÉGICO 2: INSTITUCIONALIDAD</b>										
<b>Objetivo 1. Satisfacer las demandas de la población articulando procesos inter-sectoriales</b>										
<b>Indicador de Resultado: 30% de tramites interrelacionado</b>										
Cantidad acumulada de Convenios institucionales de interrelación de tramites	20	0	1	2	3	4	5	10	15	20
Evaluación acumulativa anual al desempeño a los servidores publico	20	0	1	2	3	4	5	10	15	20
<b>Indicador de Resultado: Mejoramiento en un 50% los servicios inter-institucionales</b>										
Cantidad acumulada de encuestas de satisfaccion por año.	20	0	1	2	3	4	5	10	15	20
Cantidad de equipamiento tecnológicos en las instituciones públicas.	50%	0	5%	10%	15%	20%	30%	35%	45%	50%
<b>Objetivo 2. Agilizar procesos, operativizando trámites y servicios administrativos</b>										
<b>Indicador de Resultado: 100% de trámites automatizados</b>										
Implementación de una aplicación web para trámites y servicios en línea	1	0				1				
Sistema integrado para trámites y servicios	1	0				1				
<b>Indicador de Resultado: 100% ordenanzas y normativas actualizadas</b>										
Cantidad de reuniones con directores de la Alcaldia municipal para actualizaciones de ordenanzas y normativas	100%	0	30%	60%	85%	100%				
Cantidad de sesiones del Consejo Municipal para actualizaciones de ordenanzas y normativas	100%	0	30%	60%	85%	100%				
<b>Objetivo 3. Fortalecer las capacidades humanas, sustentadas en el marco jurídico e institucional</b>										
<b>Indicador de Resultado: 100% de los servidores publicos capacitados</b>										
Cantidad de capacitaciones acumuladas recibidas por servidor publico	40	0	2	4	6	8	18	25	32	40



## JUIGALPA, EN CHONTALES: CENTRO REGIONAL DE LOGÍSTICA Y CULTURAL DEL CENTRO SUR DE NICARAGUA... !!!

Pilares Estratégicos, Objetivos e Indicadores de Resultados e Impulsores	Meta Global	Línea de Base 2018	Proyección de Metas							
			2019	2020	2021	2022	2023-2027	2028-2032	2033-2037	2038-2040
<b>TEMA ESTRATÉGICO 3: EDUCACIÓN Y DEPORTES</b>										
<b>Objetivo 1: Promover un enfoque: educativo, deportivo, humanista, competitivo, integral e inclusivo, que partiendo de la valoración y diversidad cultural, educativa y deportiva que nos proyecta como la Capital de la Nueva Educación.</b>										
<b>Indicador de Resultado: Incrementar el número de mejores estudiantes, maestros y profesionales que den respuesta a las necesidades educativas y deportivas de la población del centro sur de Nicaragua</b>										
Continuamos siendo la capital de la nueva educación, con 200 estudiantes destacados quienes compiten en las diferentes modalidades y concursos educativos a nivel nacional obteniendo los primeros lugares.	200		10	18	28	38	78	118	158	200
Continuamos siendo la capital de la nueva educación con 57 maestros destacados quienes compiten en las modalidades de primaria y secundaria a nivel nacional obteniendo los primeros lugares.	57		3	6	9	12	27	42	57	0
Logramos promocionar 17,292 profesionales y alumnos en todos los niveles educativos.	17,292		910	1820	2730	3,640	8,190	12,740	16,240	17,292
Hemos creado una Academia Pública para la preparación de los mejores estudiantes.	1		0	0	0	0	1	0	0	0
Contamos con una cobertura del 100% en infraestructura, construcción, mejoramiento y ampliación de 66 centros educativos con participación de la comunidad educativa.	66		3	6	9	12	27	42	57	66
<b>Objetivo 1.2: Establecer una relación recíproca intersectorial a través de proyectos educativos, culturales y deportivos, innovadores, emprendedores,</b>										
<b>Indicador de Resultado:</b>										
Incrementar la retención estudiantil del 98% de la actual que es 90.65%	98%		91%	92%	93%	94%	95%	96%	97%	98%
Reducir la Deserción Estudiantil a un 2% del actual 9.35%.	2%		9.35%	8.35%	8.00%	7.00%	5.00%	4.00%	3.00%	2.00%
<b>Objetivo 1.3: Formar especialistas, docentes, técnicos y profesionales con visión estratégica y humanística con capacidad de gestión en su área de especialidad</b>										
<b>Indicador de Resultado:</b>										
La calidad educativa se ha fortalecido con 164 docentes impartiendo la materia, según su especialidad	164		8	16	24	32	72	112	152	164
Hemos logrado la profesionalización de 4,313 maestros normalista	4,313		277	554	831	1,108	2,243	3,378	3,778	4,313
Contamos con 5 escuelas técnicas, con infraestructura y talento humano especializados en oficios técnicos	5		0	0	0	4	5	0	0	0
Cantidad de Capacitaciones por especialidades a docentes	95		5	10	15	20	65	90	95	0
Tenemos una Relación Estudiantes-Maestro de 25 por aula de clase	25		0	0	0	45	40	35	30	25
<b>OBJETIVO 1.4: Fortalecer conocimientos, habilidades, destrezas y actitudes de los actores en las diferentes disciplinas deportivas y culturales.</b>										
<b>Indicador de Resultado:</b>										
Número de disciplinas deportivas	31		31	31	31	31	31	31	31	31
Número de Asociaciones Deportivas	25		25	25	25	25	25	25	25	25
Cantidad de Federaciones Existentes	17		17	17	17	17	17	17	17	17
Cantidad de espacios deportivos por disciplina	28		28	28	28	28	28	28	28	28
Equipamientos adecuados	100%		50%	60%	70%	0%	80%	90%	90%	100%
Cantidad de integrantes por edad y sexo	17,292		910	1820	2730	3,640	8,190	12,740	16,240	17,292
Capacitaciones por disciplinas	52		2	4	6	8	18	28	38	52

**PEMDH**

**PLAN ESTRATÉGICO MUNICIPAL DE DESARROLLO HUMANO**

**Página 75 de 90**



## JUIGALPA, EN CHONTALES: CENTRO REGIONAL DE LOGÍSTICA Y CULTURAL DEL CENTRO SUR DE NICARAGUA... !!!

Pilares Estratégicos, Objetivos e Indicadores de Resultados e Impulsores	Meta Global	Línea de Base 2018	Proyección de Metas							
			2019	2020	2021	2022	2023-2027	2028-2032	2033-2037	2038-2040
<b>TEMA ESTRATÉGICO 4: CULTURA Y TURISMO</b>										
<b>Objetivo 1: Crear espacio para desarrollar habilidades a través de las escuelas de arte y turismo, promoviendo el patrimonio cultural con nuestra identidad y no identidad, para consolidar el optimismo, de nuestra Juigalpa, la que despierta, crece y se desarrolla hacia lo gigante.</b>										
<b>Indicador de Resultado: Incrementar en 5% la cantidad de población Chontaleña que se identifica con Chontales.</b>										
Cantidad de espacios para desarrollar diferentes disciplinas artísticas por medio de los talentos humanos	32	19	19	20	22	23	24	27	30	32
Cantidad de capacitaciones, talleres y cursos de promoción turística	97	20	20	35	40	55	75	85	95	97
Cantidad de teatros construidos y acondicionados para eventos artísticos con perspectivas profesionales	2	0	0	0	0	1	0	0	1	2
Cantidad de sitios, centros y atractivos turísticos inventariados	115	40	40	45	50	55	75	85	100	115
Cantidad de sitios arqueológicos inventariados	120	46	46	50	54	58	78	98	118	120
Cantidad de museos públicos (y privados, museos de sitio)	7	2	2	0	3	4	5	6	6	7
<b>Objetivo 2: Promover espacios de participación de la comunidad educativa y otros actores socioculturales, a través de conferencias, simposio, ponencias y exposiciones.</b>										
<b>Indicador de Resultado: Cantidad de niños (as) y jóvenes integrados en grupos de diferentes disciplinas artísticas.</b>										
Cantidad de niños, jóvenes y adultos integrados en las diferentes disciplinas artísticas (arte visuales, danza, teatro, música y literatura)	2,250	250	250	500	750	1,000	1,500	1,750	2,000	2,250
Cantidad de organizaciones y asociaciones culturales promoviendo la cultura y turismo	15	7	7	0	0	8	10	12	14	15
Cantidad de edificios semi coloniales restaurados	5	1	1	0	1	0	1	1	1	5
Cantidad de turistas visitando los sitios artísticos y turísticos	300000	0	40000	55000	65000	70000	92000	223000	280000	300000
<b>Objetivo 3: Fortalecer las comisiones intersectoriales afines al trabajo del patrimonio artístico, cultural, histórico y turístico.</b>										
<b>Indicador de Resultado: Cantidad de profesionales integrados en cultura y turismo.</b>										
Cantidad de instructores profesionales y técnicos en cada una de las disciplinas artísticas	250	10	10	0	0	0	100	150	200	250
Cantidad de profesionales y técnicos en área de Museos, Arqueología, Antropología e Historiadores	18	5	5	6	0	7	10	13	16	18
Cantidad de profesionales, técnicos y guías en turismo	30	4	4	6	0	10	15	21	28	30



## JUIGALPA, EN CHONTALES: CENTRO REGIONAL DE LOGÍSTICA Y CULTURAL DEL CENTRO SUR DE NICARAGUA... !!!

Pilares Estratégicos, Objetivos e Indicadores de Resultados e Impulsores	Meta Global	Línea de Base 2018	Proyección de Metas							
			2019	2020	2021	2022	2023-2027	2028-2032	2033-2037	2038-2040
<b>TEMA ESTRATÉGICO 5: SALUD</b>										
<b>Objetivo 1: Incrementar el acceso a los servicios de salud y satisfacción de la población del Centro Sur de Nicaragua, con una atención integral de calidad y calidez con énfasis en los distintos ciclos de vida.</b>										
<b>Indicador de Resultado: Incremental en 95% el indicador de camas por cada 1000 habitantes (0.48 - 1.2)</b>										
<b>HREA</b>										
Número de Camas (Censables)	502	201	0	0	0	0	301	0	0	0
Número de Camas (No Censables)	21	21	0	0	0	0	21	0	0	0
Promedio Estancias en Disminución	2	3.8	0	0	0	0	2	0	0	0
Índice de Ocupación	50-60	85-90	0	0	0	0	50-60	0	0	0
Intervalo de Sustitución	1	0.8	0	0	0	0	1	0	0	0
Rotación o Giro Cama	47	59	0	0	0	0	47	0	0	0
Cantidad de Inmunizaciones	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%
Cantidad de Personas según tipo de Discapacidad atendida	4313	4313	4313	4313	4313	4313	4313	4313	4313	4313
Tipos de Especialidades	nd	nd	nd	nd	nd	nd	nd	nd	nd	nd
% Abastecimiento de Insumos (Médicos)	100%	95%	0	95%	95%	95%	97%	97%	98%	100%
% Abastecimiento de Insumos (No Médicos)	100%	92%	0	92%	92%	92%	97%	97%	98%	100%
Cantidad de Equipos de Alta Tecnología	111	37	0	0	0	0	74	0	0	0
Cantidad de Equipos Por Exámenes Especializados	15	5	0	0	0	0	10	0	0	0
Cantidad de Equipos en Buen Estado	111	35	0	0	0	0	74	0	0	0
Cantidad de Equipos Mal Estado	0	7	0	0	0	0	0	0	0	0
Número de Camas (Censables)	150	102	0	0	0	0	0	0	48	0
Cantidad de Personas según Tipo de Discapacidad Atendidas	1445	1445	1445	1445	1445	1445	1445	1445	1445	1445
<b>Objetivo 2: Fortalecer el desarrollo operativo y funcional de los servicios de salud a través de las alianzas estratégicas intersectorial.</b>										
<b>Indicador de Resultado: Incrementar en un 200% el numero de puestos de salud y casas bases para dar resolucion inmediata a los usuarios</b>										
Cantidad de Puestos de Salud Acumulativo	15	11	13	0	0	0	15	15	0	0
Cobertura por puesto de Salud y Casas Bases	0	60720	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Objetivo 3: Incrementar las capacidades y competencias del Talento humano en los servicios de Salud.</b>										
<b>Indicador de Resultado: Incrementar la capacidad de resolución</b>										
<b>HREA</b>										
Cantidad de Médicos Especialistas por cada 10000 Habitante Acumulativo	106	38	0	0	0	0	68	0	0	0
Cantidad de Medicos Generales por cada 10000 Habitante	130	12	0	0	0	0	118	0	0	0
Cantidad de enfermeras y enfermeros por cada 10000 Habitantes Acumulativo	213	71	0	0	0	0	142	0	0	0
Cantidad de Auxiliar de Enfermería por cada 10000 Habitantes Acumulativo	288	96	0	0	0	0	192	0	0	0
Cantidad de Técnicos por Especialidades por 10000 Acumulativo	106	45	0	0	0	0	61	0	0	0
Cantidad de Médicos Especialistas por cada 10000 habitantes acumulativo	42	7	0	0	0	0	14	28	35	42
Cantidad de Medicos Generales por cada 10000 habitante Acumulativo	30	5	0	0	0	0	10	20	25	30
Cantidad de enfermeras y enfermeros por cada 10000 Habitantes acumulativo	165	31	0	0	0	0	62	124	155	165
Cantidad de Técnicos por Especialidades por cada 10000 Acumulativo	34	6	0	0	0	0	16	22	28	34



## JUIGALPA, EN CHONTALES: CENTRO REGIONAL DE LOGÍSTICA Y CULTURAL DEL CENTRO SUR DE NICARAGUA... !!!

Pilares Estratégicos, Objetivos e Indicadores de Resultados e Impulsores	Meta Global	Línea de Base 2018	Proyección de Metas							
			2019	2020	2021	2022	2023-2027	2028-2032	2033-2037	2038-2040
<b>TEMA ESTRATÉGICO 6: PRODUCCIÓN AGROPECUARIA</b>										
<b>Objetivo 1: Garantizar una producción agropecuaria de calidad que satisfaga la demanda de la población de Juigalpa y del Centro Sur del País.</b>										
<b>Indicador de Resultado: Lograr que un 80% de las fincas del municipio apliquen técnicas de calidad en la producción agropecuaria</b>										
Cantidad de Fincas aplicando técnicas higiénicas novedosas de ordeño en el municipio de Juigalpa.	190	0	10	20	30	40	70	110	150	190
Cantidad de unidades productivas utilizando el método de producción orgánica en la agricultura	50	0	0	0	8	16	26	36	46	50
Cantidad de pescadores organizados recibiendo incentivos para mejorar sus centros de acopio.	150	75	0	20	30	40	70	100	25	150
<b>Objetivo 2: Potenciar la economía local generando una producción con alto valor agregado...</b>										
<b>Indicador de Resultado: Lograr que un 70% de materia prima originada de la producción agropecuaria sea industrializada.</b>										
Volumen de leche industrializada en Juigalpa mensualmente	132,762	78,095	0	0	87,195	96,295	105,395	114,495	123,595	132,762
Cantidad de cabezas de ganado destinadas para la industria cárnica	21,000	8,400	0	0	5,450	5,450	13,400	15,900	18,400	21,000
Cantidad de cuero que es procesado de manera industrial	21000	0	0	150	300	450	950	1,450	1,950	2,100
<b>Objetivo 3: Promover alianzas estratégicas institucionales que faciliten créditos para la tecnificación de la Producción Agropecuaria.</b>										
<b>Indicador de Resultado: 80% de los productores agropecuarios recibiendo recursos de la instituciones públicas y privadas para incentivar la producción.</b>										
Cantidad de ganaderos en el municipio que reciben financiamiento para mejorar la producción agropecuaria.	250	0	10	20	50		85	175	215	250
<b>Objetivo 4: Fortalecer capacidades y habilidades que permitan diversificar y especializar la producción agropecuaria.</b>										
<b>Indicador de Resultado: 80% de los productores agropecuarios capacitados sobre diversificación y especialización de la producción.</b>										
Cantidad de productores capacitados para producción agropecuaria.	240	0	20	40	60	80	120	160	200	240
Cantidad de especialistas que facilitan los programas de asistencia técnica para producción agropecuaria.	50	0	10	15	20	25	30	35	40	50
Cantidad de instituciones que promueven programas de asistencia técnica para la producción Acuicola.	70		5	10	20	25	35	55	15	70



## JUIGALPA, EN CHONTALES: CENTRO REGIONAL DE LOGÍSTICA Y CULTURAL DEL CENTRO SUR DE NICARAGUA... !!!

PILAR ESTRATÉGICO 7: COMERCIO Y SERVICIOS										
Objetivo 1: Ampliar la oferta de bienes y servicios, para satisfacer la demanda del centro-sur										
Indicador de Resultado: Incrementar la base de datos de negocio en un 5% anual										
Cantidad de negocios inscritos como persona Natural	1,588	2,486	134	141	147	155	813	1,017	1,271	1,588
Cantidad de negocios inscritos como persona jurídica	84	333	7	7	8	8	43	54	67	84
Cantidad de empresas inscritas en el municipio que se dedican a la venta de bienes y Servicios	1,544	2,811	128	130	132	135	803	992	1,235	1,544
Cantidad de empresas inscritas en el municipio que se dedican a la industria	128	8	13	18	23	28	53	78	103	128
% de crecimiento de comercio, servicios e industrias por año.	1,672	102	141	148	155	163	856	1,070	1,338	1,672
Objetivo 2: Fomentar alianzas publico - privadas, para la coconversión en comercio y servicios de calidad										
Indicador de Resultado: Promover en un 7% el crecimiento de programas a través de convenios que dinamicen la economía.										
Programas de Instituciones Públicas que Promueven el Crecimiento de la Economía	74	5	3	8	11	14	29	44	59	74
Instituciones Financieras Privadas que a través de Programas y Convenios que promuevan la Economía	93	14	3	17	20	23	48	63	78	93
Número de aperturas de establecimiento para desarrollo de actividades económicas.	250	10	20	30	40	50	100	150	200	250
Cantidad de tramites que se modernizan para agilizar la inversion	21	2	2	4	6	8	21	21	21	21
Número de Promoción e Innovación de Actividades Económicas	96	3	12	24	36	48	60	72	84	96
Objetivo 3: Desarrollar capacidades en nuevos emprendimientos e innovación.										
Indicador de Resultado: Incrementar actividades en un 13% que mantengan el dinamismo economico en el Municipio.										
Cantidad de capacitaciones a emprendedores	78	6	9	12	15	18	33	48	63	78
Número de Intercambios de experiencias con protagonista de otros municipios y departamentos.	127	7	12	17	22	27	52	77	102	127
Número de capacitaciones a Personal Técnico	63	15	17	19	21	23	33	43	53	63
Centros de capacitaciones de Emprendedurismo a pequeños y medianos empresarios	30	6	7	8	9	10	15	20	25	30
Cantidad de Ferias Agroindustriales a Desarrollarse	280	40	50	60	70	80	130	180	230	280



---

JUIGALPA, EN CHONTALES: CENTRO REGIONAL DE LOGÍSTICA  
Y CULTURAL DEL CENTRO SUR DE NICARAGUA... !!!

---

## V. INVERSIONES Y ACCIONES ESTRATÉGICAS (PRIMER BORRADOR)

### (RE) ORDENAMIENTO TERRITORIAL

1. Formular el Plan de (Re)Ordenamiento Territorial del municipio, que incluya:
  - a) Diseñar el plan de (re)ordenamiento urbano que identifique todos los usos adecuados de los espacios de recreación y turismo, habitacionales, comerciales, industriales y zonas de riesgos y límites naturales, mejorando la movilidad urbana de Juigalpa.
  - b) Formular el proyecto de construcción de un Paso de desnivel en el actual Semáforo del Cementerio Municipal.
  - c) Gestionar el proyecto de circunvalación para el transporte pesado de tránsito por Juigalpa.
  - d) Estudiar el uso adecuado del actual mercado central.
  - e) Identificar el sitio adecuado para la ubicación de una maquila y gestionar su construcción.
  - f) Definir sitio adecuado para la construcción de la nueva Barrera Municipal y definir el mejor uso de la actual barrera.
  - g) Identificar el sitio adecuado para la ubicación del Parque Regional de Ferias.
2. Ejecutar un proyecto de reordenamiento y señalización de vías, así como ubicación de bahías de transporte urbano colectivo, selectivo urbano y rural para garantizar la seguridad ciudadana.
3. Gestionar con inversionistas la construcción de proyectos habitacionales de altura u obras verticales, cumpliendo las normas urbanísticas.



---

## JUIGALPA, EN CHONTALES: CENTRO REGIONAL DE LOGÍSTICA Y CULTURAL DEL CENTRO SUR DE NICARAGUA... !!!

---

### **INSTITUCIONALIDAD**

1. Construir el Centro Regional de Trámites de Gobierno, que incluya:
  - a. Automatización de trámites y servicios de pagos en línea.
  - b. Fortalecer la aplicación de normas para la agilización de procesos y trámites que permitan una mejor funcionalidad de las instituciones.
2. Adecuar-alinear la organización interna de la Alcaldía de Juigalpa para la efectiva gestión del PEMDH.
3. Establecer convenios entre Universidades e Instituciones públicas y privadas, para fortalecer el conocimiento técnico-científico en doble vía.
4. Reforzar el marco legal municipal que facilite la inversión público-privada, a la luz de la Ley de Asociación Público Privada del país.
5. Crear la Oficina Municipal de Cooperación Externa, que garantice la gestión de convenios con entidades nacionales e internacionales.
6. Organizar la Asamblea Municipal para el monitoreo, seguimiento y evaluación del PEMDH.

### **EDUCACIÓN Y DEPORTES**

#### EDUCACIÓN

1. Instalar la Academia Municipal para el reforzamiento de niños talentos.
2. Instalar la Academia Municipal de Idiomas.
3. Crear la Escuela Técnica Municipal del Turismo.
4. Establecer convenios de colaboración con las diferentes universidades, para desarrollar temas de investigación científica.

---

#### **PEMDH**

**PLAN ESTRATÉGICO MUNICIPAL DE DESARROLLO HUMANO**

**Página 81 de 90**

---



---

## JUIGALPA, EN CHONTALES: CENTRO REGIONAL DE LOGÍSTICA Y CULTURAL DEL CENTRO SUR DE NICARAGUA... !!!

---

5. Impartir capacitaciones para promover innovación en las diferentes especialidades.
6. Construir una escuela en el barrio La Morenita.
7. Implementar un plan de atención preventivo en los adolescentes, desde las escuelas y universidades.
8. Incorporar el arte de la música en el currículo de todas las modalidades y niveles educativos.
9. Construir en las Escuelas, rampas para niños con capacidades diferentes.
10. Instalar más centros de desarrollo infantil (CDI).
11. Gestionar la adquisición de un bibliobús que llegue a las escuelas donde no hay biblioteca.
12. Construir una colonia (viviendas Dignas) para maestros.

### DEPORTES

1. Construir instalaciones y campos deportivos de las diferentes disciplinas en los centros escolares.
2. Construir el Estadio Municipal de Fútbol.
3. Construir un moderno Estadio Departamental de Béisbol.
4. Instalar la Academia Deportiva Municipal.

### CULTURA Y TURISMO

1. Recuperar, restaurar, proteger y conservar el Centro Histórico de la Ciudad y declararlo zona exclusiva peatonal, adecuando el comercio a las nuevas condiciones.
2. Inventariar el Patrimonio Cultural y Turístico, en alianzas con las Universidades.
3. Crear escuelas de artes con cinco disciplinas artísticas: Teatro, danza, artes visuales, música y literatura.

---

#### PEMDH

PLAN ESTRATÉGICO MUNICIPAL DE DESARROLLO HUMANO

Página 82 de 90

---



---

**JUIGALPA, EN CHONTALES: CENTRO REGIONAL DE LOGÍSTICA  
Y CULTURAL DEL CENTRO SUR DE NICARAGUA... !!!**

---

4. Construir la Nueva Barrera Municipal con espacio para un Museo Taurino.
5. Formular el Proyecto del Malecón de Puerto Díaz.
6. Construir teatros y espacios donde se promuevan eventos artísticos culturales.
7. Formular Proyecto Salvataje del Rio Mayales y Aguas Calientes con fines turísticos.
8. Realizar Estudio de Factibilidad del Proyecto Teleférico Mirador Sandino - Sierra de Amerrisque.
9. Promover el turismo a través de galerías, tiendas de souvenir, artesanías, centros de información turística y de todos los productos propios de la zona.
10. Organizar el grupo de guías turísticos municipal.
11. Consolidar la Banda Filarmónica Municipal.
12. Coordinar acciones para el trabajo cultural y turístico con el Clan Intelectual de Chontales.
13. Crear el Archivo Histórico Cultural y Turístico de Juigalpa.
14. Fundar el Museo de la Ganadería, como parte de la identidad local.
15. Promover la creación de Rutas Turísticas Acuáticas en alianza publica privada.
16. Realizar Estudio de Mercado para Paseos en Carreta Tirada Por Bueyes, con recorridos a sitios turísticos.
17. Promover el agroturismo en fincas con producción orgánica.
18. Crear la Policía Turística Municipal.
19. Impulsar un programa de intercambios de experiencias en habilidades artísticas entre adultos mayores y nuevos talentos.
20. Gestionar la restauración y habilitación de sitios históricos como el Clan Intelectual, la Casa de los Correos de Nicaragua, esquina de la Resistencia.



---

## JUIGALPA, EN CHONTALES: CENTRO REGIONAL DE LOGÍSTICA Y CULTURAL DEL CENTRO SUR DE NICARAGUA... !!!

---

### **SALUD**

1. Gestionar Proyecto de construcción y equipamiento de un Nuevo Hospital Regional.
2. Ampliar y equipar el Hospital Regional Escuela Asunción.
3. Transformar el Centro de Salud Adán Barillas Huete en Centro Policlínico.
4. Transformar en Centros de Salud los Puestos de Salud del Mercado Mayales, Loma Linda y El Arrayan.
5. Construir Puestos de Salud en los barrios La Morenita, 30 de mayo y San Antonio, y en las comarcas El Quebrantadero y Piedras Grandes.
6. Fundar el Centro Psicosocial para la atención de pacientes con este tipo de enfermedades.
7. Fortalecer los programas de formación de Auxiliares de Enfermería.
8. Crear una comisión de Médicos jubilados, para fortalecer capacidades de los nuevos egresados, en cuanto a brindar atención de calidad y con calidez.
9. Fortalecer la enseñanza en el Instituto de Medicina Natural.

### **PRODUCCIÓN AGROPECUARIA**

1. Realizar estudio del potencial de inserción en las cadenas productivas vinculadas con la Región.
2. Realizar estudios de factibilidad con el objetivo de crear empresas industriales o semi-industriales para el procesamiento de la materia prima.
3. Fomentar la diversificación productiva con cultivos no tradicionales.
4. Instalar una finca modelo agropecuaria.
5. Gestionar Proyecto de desarrollo agropecuario en la costa del Lago Cocibolca, incluyendo la construcción

---

### **PEMDH**

**PLAN ESTRATÉGICO MUNICIPAL DE DESARROLLO HUMANO**

**Página 84 de 90**

---



---

## JUIGALPA, EN CHONTALES: CENTRO REGIONAL DE LOGÍSTICA Y CULTURAL DEL CENTRO SUR DE NICARAGUA... !!!

---

- de un centro de acopio en Puerto Díaz y el desarrollo de granjas demostrativas modelos.
6. Gestionar proyecto de desarrollo de la Pesca y mejoramiento de la infraestructura, que incluya la instalación de centros de acopio, de procesamiento, plantas de hielo y cuartos fríos, Muelles de atraque y desembarque.
  7. Promover el consumo de productos pesqueros y acuícolas.
  8. Fomentar alianzas con entidades financieras para facilitar recursos a la producción agropecuaria.
  9. Promover la apicultura con pequeños y medianos productores dado el buen mercado internacional de este producto.
  10. Capacitar a productores sobre la fabricación de harina de yuca y plátano para comercializar en panaderías.
  11. Promover la regeneración natural, fortalecer la producción forestal y las campañas de reforestación, en alianza con las instituciones involucradas y los productores(as) del municipio de Juigalpa.
  12. Promover la producción de orquídeas dada su demanda y buenos precios.
  13. Establecer alianzas con instituciones competentes para fortalecer la capacitación en producción agropecuaria sostenible, con énfasis en medidas de adaptación al cambio climático.
  14. Promover la reducción del uso de agroquímicos en la producción agropecuaria.

### **COMERCIO Y SERVICIOS**

1. Construir el Parque Regional de Ferias.



---

## JUIGALPA, EN CHONTALES: CENTRO REGIONAL DE LOGÍSTICA Y CULTURAL DEL CENTRO SUR DE NICARAGUA... !!!

---

2. Construir un nuevo Mercado de dos plantas para reubicar negocios informales (ambulantes, parques, carretera).
3. Construir centros comerciales modernos.
4. Realizar un diagnóstico del comercio, para conocer a profundidad el sector informal y la viabilidad de su crecimiento y desarrollo.
5. Establecer un área de Zonas Francas en el municipio que genere empleo en la Región.
6. Promover el consumo de productos lácteos, para mejorar la nutrición de la población.
7. Organizar cooperativas comercializadoras de la producción del Municipio.
8. Formular y gestionar Proyecto para el aprovechamiento de los desechos del vertedero municipal.

## **VI. MÉTODO USADO PARA LA FORMULACIÓN DEL PEMDH**

El método general usado en la formulación del PEMDH conjuga un mix de herramientas de planificación que cumplen estándares internacionales; es así que se utilizaron:

1. Tormenta de ideas o Brainstorming, para la identificación inicial de ideas sobre el desarrollo del municipio.
2. Análisis FODA, para categorizar las variables que se identificaban.
3. Análisis Estructural con el uso del software MicMac, como herramienta de identificación de las relaciones sistémicas entre las variables y establecer prioridades, dadas sus características de motricidad y dependencia.

---

### **PEMDH**

**PLAN ESTRATÉGICO MUNICIPAL DE DESARROLLO HUMANO**

**Página 86 de 90**

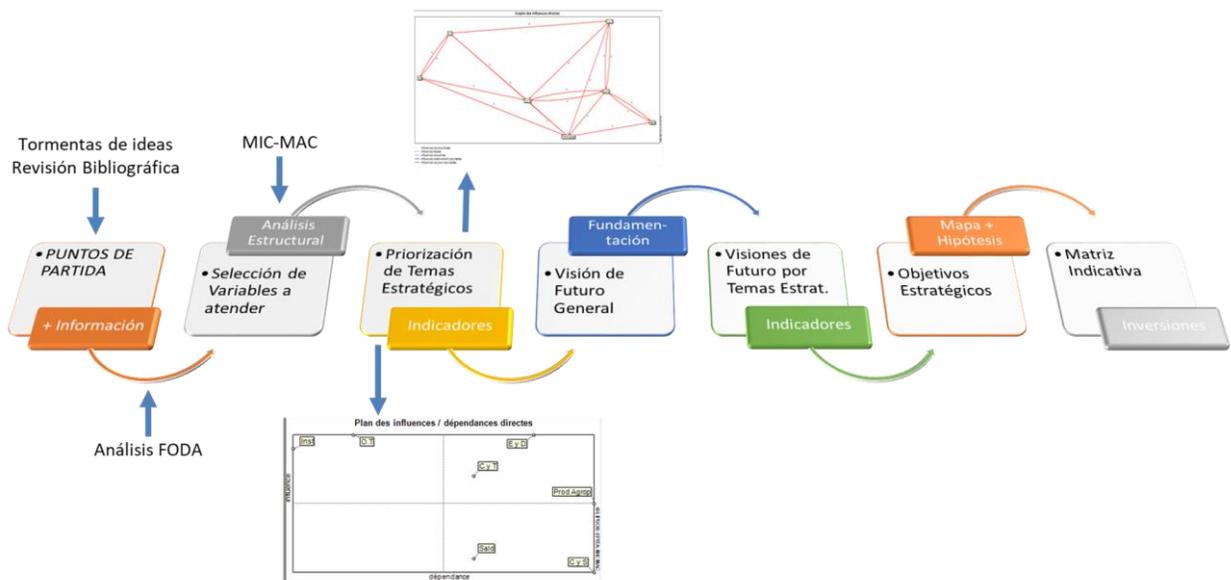
---



## JUIGALPA, EN CHONTALES: CENTRO REGIONAL DE LOGÍSTICA Y CULTURAL DEL CENTRO SUR DE NICARAGUA... !!!

4. Balanced Scorecard, para la estructuración de la estrategia, para el diseño del mapa estratégico y la hipótesis estratégica.
5. Matriz Indicativa del PNDH, como formato para el montaje de la programación de las metas.

El siguiente flujo resume el proceso seguido:



## VII. EL SEGUIMIENTO Y LA ACTUALIZACIÓN DEL PEMDH

El Plan es la base para el seguimiento y la evaluación como proceso continuo, de tal forma que permita conocer la evolución de la estrategia y tomar medidas oportunas siempre que sea necesario.



---

JUIGALPA, EN CHONTALES: CENTRO REGIONAL DE LOGÍSTICA  
Y CULTURAL DEL CENTRO SUR DE NICARAGUA... !!!

---

## **LA REIVINDICACIÓN DE LA PLANIFICACIÓN COMO MEDIO PARA LAS TRANSFORMACIONES POSITIVAS**

El Gobierno Municipal de Juigalpa ha reivindicado el valor de la planificación como el medio ideal para articular el talento humano, los procesos y recursos del territorio, en función de la generación de bienes y servicios que contribuyan a la restitución de los derechos políticos, económicos, sociales y culturales de los protagonistas de Juigalpa y del Centro-Sur del País.

En este nuevo momento de brillo para la planificación municipal, se busca identificar las acciones estratégicas para el desarrollo territorial e identificar cómo la inversión público-privada puede articularse para garantizar este fin.

En este contexto se vuelve necesario que se complementen los planes de las diferentes instituciones y entidades que viven o inciden en el municipio y la región, velando por la restitución de derechos de tod@s, retomando el principio de que el desarrollo no depende de lo que haga solo el Gobierno Nacional o municipal, sino, también, de lo que hagan de manera articulada l@s Ciudadan@s, los gremios, los movimientos sociales, la empresa privada y la cooperación internacional.

Esta práctica articulada hace posible la creación de un modelo de seguimiento de indicadores centralizado, que monitoree el desempeño de resultados comunes.

La planificación estratégica y operativa que ha recuperado y reinstalado el Gobierno Municipal, debe armonizarse con los planes, programas y acciones que el Go-

---

**PEMDH**

**PLAN ESTRATÉGICO MUNICIPAL DE DESARROLLO HUMANO**

**Página 88 de 90**

---



---

## JUGALPA, EN CHONTALES: CENTRO REGIONAL DE LOGÍSTICA Y CULTURAL DEL CENTRO SUR DE NICARAGUA... !!!

---

bierno Nacional impulsa a través de sus instituciones, y también con las inversiones privadas.

Con este PEMDH 2018-2040 se facilitará la gestión, asignación y programación de recursos financieros; la implementación de acciones e inversiones; y la gerencia pública.

### **EL CONTROL Y SEGUIMIENTO PARA MEDIR RESULTADOS**

En el marco del PEMDH, el seguimiento es visto como un medio que permite generar información y conocimiento para la toma oportuna y apropiada de decisiones del Gobierno Municipal y los distintos protagonistas del territorio. Para ello, se plantea profundizar en el seguimiento y análisis articulado de la ejecución de las metas por sector.

Con los productos del seguimiento se elaborarán informes mensuales, identificando alertas tempranas sobre las metas o proyectos que tienen brechas de cumplimiento. Para estas alertas se definen medidas que permitan superar las dificultades, las que son sujetas a seguimiento periódico. Los informes mensuales serán analizados en una Comisión Político-Técnica encabezada por el Alcalde Municipal y serán presentados una vez al mes a la Asamblea Municipal del PEMDH.

El Gobierno Municipal gestionará al nivel nacional la instalación en el municipio de la herramienta de planificación y seguimiento Sistema de Información del Gobierno de Reconciliación y Unidad Nacional (SIGRUN), que se convertirá en el sistema oficial de seguimiento del PEMDH.

**¡CAMINANTE NO HAY CAMINO**



**SE HACE CAMINO AL ANDAR!**